Vicunha Têxtil S.A.

CNPJ nº 07.332.190/0001-93

VICUNHA jeansidentity

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A Vicunha Têxtil, líder na produção e comercialização de tecidos *Jeanswear* (*denim* e *denim colour*) na América Latina e uma das maiores empresas do mundo nesse setor, submete à apreciação de seus acionistas as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório de revisão dos auditores independentes.

DESTAQUES DO PERÍODO

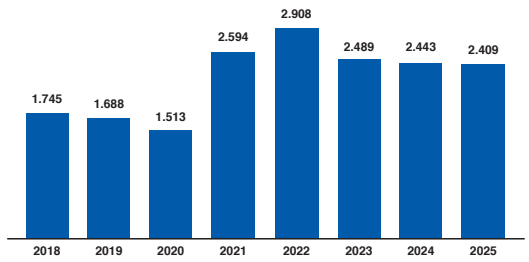
	2025					2024				
(Em milhões de reais)	**1º trim.**	**2º trim.**	**3º trim.**	**4º trim.**	**Total**	**1º trim.**	**2º trim.**	**3º trim.**	**4º trim.**	**Total**
Receita Líquida	**651**	**632**	**659**	**467**	**2.409**	523	637	714	569	2.443
Lucro Bruto	**98**	**115**	**122**	**64**	**399**	107	141	164	106	518
% Margem	***15%***	***18%***	***19%***	***14%***	***17%***	*20%*	*22%*	*23%*	*19%*	*21%*
EBITDA	**39**	**45**	**49**	**(38)**	**95**	42	27	102	14	185
EBITDA Ajustado (*)	**40**	**45**	**49**	**(38)**	**96**	42	58	116	25	241
% Margem	***6%***	***7%***	***7%***	***-8%***	***4%***	*8%*	*9%*	*16%*	*4%*	*10%*
Equivalência Patrimonial	**1**	**1**	**1**	**(1)**	**2**	-	(1)	-	-	(1)
Resultado Financeiro	**(54)**	**(45)**	**(58)**	**(23)**	**(180)**	(43)	5	(62)	(74)	(174)
Impostos	**19**	**15**	**19**	**15**	**68**	8	(39)	(2)	12	(21)
Lucro (Prejuízo)	**(23)**	**(11)**	**(14)**	**(74)**	**(122)**	(18)	(35)	12	(79)	(120)
% Margem	***-4%***	***-2%***	***-2%***	***-16%***	***-5%***	*-3%*	*-5%*	*2%*	*-14%*	*-5%*

(*) EBITDA Ajustado em função de despesas não recorrentes ocorridas em 2025 no valor de R$ 1 milhão, decorrentes principalmente de gastos com prestadores de serviço.

A Companhia apurou em 2025 uma Receita Líquida de R$ 2.409 milhões, 1% abaixo de 2024 refletidos com aumento de volume nas vendas, porém o resultado foi impactado negativamente devido valorização do real no Brasil e desvalorização do peso na Argentina, ambos frente ao dólar e queda de *performance* na Argentina em virtude da situação econômica do país, particularmente na indústria têxtil.

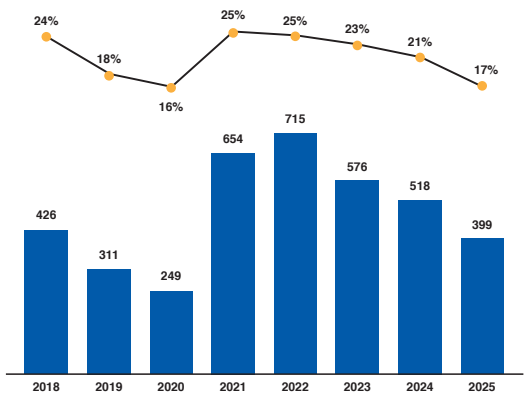
A Receita Liquida do Brasil em 2025 representou 70% da Receita Líquida total, sendo os demais 30% em mercados como Argentina, Equador, Colômbia, Peru, Europa, dentre outros, o que representa uma diversificação de risco. Importante ressaltar as vendas maiores principalmente na região andina onde tivemos volumes recordes em algumas localidades.

Receita Líquida de Vendas (em R$ milhões)

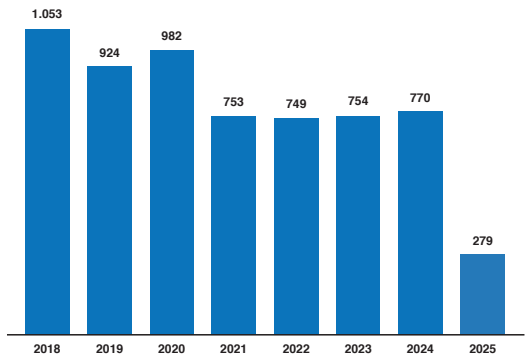


O Lucro Bruto em 2025 ficou em R$ 399 milhões sendo 23% abaixo a 2024. A Margem Bruta foi afetada principalmente pela redução da rentabilidade na Argentina e por custo do produto vendido a maior no Brasil. Estes custos estavam afetados com estoque de algodão com custos mais elevados e pontualmente impactados por maiores gastos de manutenção no final de 2024 e ainda pelo impacto do maior consumo de estoque de fios de terceiros pela baixa *performance* das fiações em 2024. Importante notar, que as fiações já retomaram substancialmente seus patamares históricos e os gastos de manutenção já voltaram a patamares menores.

Lucro e Margem Bruta (em R$ milhões e %)

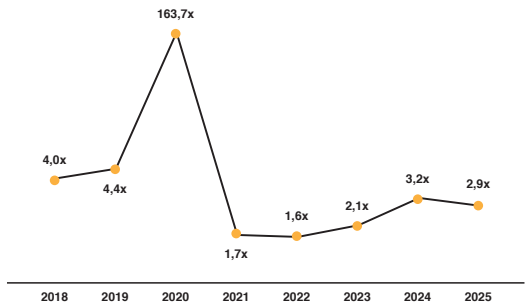


Dívida Líquida (em R$ milhões)



A alavancagem utilizando o indicador de Dívida Líquida/"EBITDA Ajustado" ficou em 2,9x, abaixo do final de 2024.

Alavancagem - Dívida Líquida/EBITDA (x)

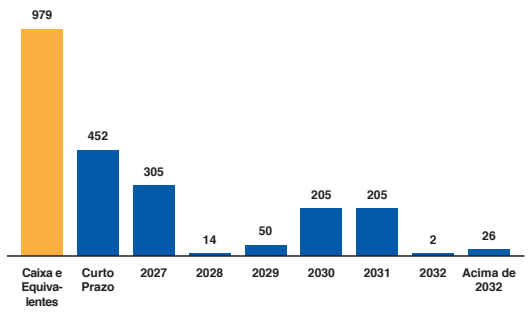


A Vicunha fechou o ano de 2025 com uma posição de disponibilidades de R$ 979 milhões.

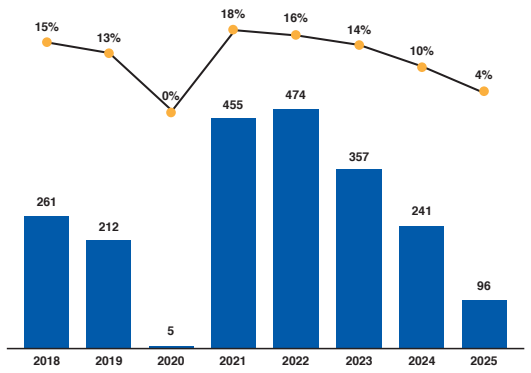
O EBITDA Ajustado em 2025 fechou em R$ 96 milhões com margem de 4%, sendo 6 p.p. abaixo de 2024. Este impacto deve-se aos pontos já mencionados no lucro bruto.

	2025					2024				
(Em milhões de reais)	**1º trim.**	**2º trim.**	**3º trim.**	**4º trim.**	**Total**	**1º trim.**	**2º trim.**	**3º trim.**	**4º trim.**	**Total**
Lucro (Prejuízo)	**(23)**	**(11)**	**(14)**	**(74)**	**(122)**	(18)	(35)	12	(79)	(120)
Equivalência Patrimonial	**(1)**	**(1)**	**(1)**	**1**	**(2)**	-	1	-	-	1
Resultado Financeiro	**54**	**45**	**58**	**23**	**180**	43	(5)	62	74	174
Impostos	**(19)**	**(15)**	**(19)**	**(15)**	**(68)**	(8)	39	2	(12)	21
Depreciação	**28**	**27**	**25**	**27**	**107**	25	27	26	31	109
EBITDA Total	**39**	**45**	**49**	**(38)**	**95**	42	27	102	14	185
Despesas Não Recorrentes	**1**	**-**	**-**	**-**	**1**	-	31	14	11	56
EBITDA Ajustado (*)	**40**	**45**	**49**	**(38)**	**96**	42	58	116	25	241

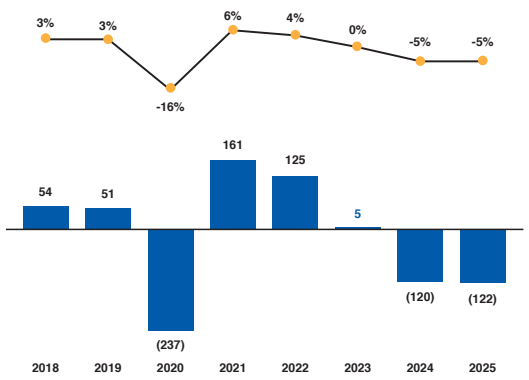
Cronograma de Amortização 2025 (em R$ milhões)



EBITDA e Margem EBITDA



Resultado Líquido e Margem Líquida (em R$ milhões e %)



O resultado líquido em 2025 fechou em R$ (122) milhões, afetado por:

i. Redução do resultado mencionado anteriormente no item lucro bruto;
ii. Aumento da taxa básica de juros no Brasil e no exterior impactando o custo do financiamento.

A dívida líquida em 2025 reduziu 64% em relação ao final de 2024 ficando no patamar de R$ 279 milhões, principalmente pela diminuição da necessidade de capital de giro, especialmente com a redução dos estoques.

Aproveitamos para expressar os sinceros agradecimentos aos nossos Acionistas, Clientes, Fornecedores, Instituições Financeiras e Entidades Governamentais pelo apoio e confiança a esta Administração, bem como, aos nossos Colaboradores que com empenho e dedicação contribuem para que a Companhia atinja resultados cada vez mais favoráveis e conquiste uma posição de destaque no mercado.

Maracanaú, 30 de março de 2026.

A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
Ativo	**Nota**	**2025**	2024	**2025**	2024
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	**782.403**	694.638	**971.302**	814.507
Contas a receber de clientes	6	**405.781**	659.012	**295.210**	615.795
Estoques	7	**357.942**	457.912	**540.499**	746.750
Dividendos	10	**3.038**	3.597	**-**	-
Tributos a recuperar	8	**40.187**	52.914	**79.057**	101.924
Instrumentos financeiros derivativos	22d(i)	**9.636**	11.812	**9.636**	11.812
Outras contas a receber	9	**23.651**	18.258	**31.165**	24.767
Total do ativo circulante		**1.622.638**	1.898.143	**1.926.869**	2.315.555
Ativo não circulante					
Aplicações financeiras	5	**6.693**	5.871	**7.956**	7.005
Partes relacionadas	10	**3.423**	4.873	**-**	448
Tributos a recuperar	8	**132.262**	123.390	**134.977**	125.831
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	18a	**124.795**	79.673	**165.551**	93.891
Depósitos judiciais		**3.856**	7.156	**4.560**	7.391
Outras contas a receber	9	**17.006**	30.388	**19.117**	31.856
Propriedades para investimentos	11	**15.229**	15.691	**44.281**	45.527
Investimentos	14	**677.887**	806.516	**13.940**	8.289
Imobilizado	12	**399.124**	400.129	**960.886**	1.057.669
Ativos de direito de uso	24	**15.500**	15.655	**17.799**	21.403
Intangível	13	**8.608**	8.780	**12.582**	14.014
Total do ativo não circulante		**1.404.383**	1.498.122	**1.381.649**	1.413.324
Total do ativo		**3.027.021**	3.396.265	**3.308.518**	3.728.879

		Controladora		Consolidado	
Passivo	**Nota**	**2025**	2024	**2025**	2024
Passivo circulante					
Fornecedores	15	**253.655**	330.442	**310.221**	462.453
Fornecedores risco sacado	15.1	**89.230**	16.924	**89.230**	16.924
Empréstimos e financiamentos	16	**398.388**	449.220	**452.243**	510.455
Salários, provisões e contribuições sociais		**30.432**	31.417	**45.371**	44.157
Tributos a recolher		**7.157**	10.150	**17.795**	18.686
Partes relacionadas	10	**1.771**	6.669	**1.771**	6.669
Dividendos a pagar		**-**	262	**134**	416
Instrumentos financeiros derivativos	22d(i)	**528**	499	**586**	729
Passivo de arrendamentos	24	**5.223**	5.777	**7.535**	9.132
Provisões diversas		**8.121**	9.593	**11.702**	14.180
Provisões perdas com investimentos		**43.552**	35.667	**-**	-
Outras obrigações	17	**76.365**	27.090	**102.030**	34.382
Total do passivo circulante		**914.422**	923.710	**1.038.618**	1.118.183
Passivo não circulante					
Empréstimos e financiamentos	16	**721.490**	936.990	**767.795**	999.292
Instrumentos financeiros derivativos	22d(i)	**47.644**	92.491	**47.644**	92.491
Tributos a recolher		**13.917**	13.790	**13.939**	13.791
Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	19	**56.125**	67.750	**57.121**	68.425
Passivo de arrendamentos	24	**10.748**	10.512	**11.009**	13.380
Obrigações para remuneração baseada em ações		**2.921**	15.313	**2.921**	15.313
Outras obrigações	17	**113.565**	1.493	**203.569**	47.448
Total do passivo não circulante		**966.410**	1.138.339	**1.103.998**	1.250.140
Patrimônio líquido	21				
Capital social		**671.713**	671.713	**671.713**	671.713
Reserva de capital		**24.424**	20.623	**24.424**	20.623
Reserva de lucros		**202.142**	318.818	**202.142**	318.818
Ajustes de avaliação patrimonial		**102.376**	116.064	**102.376**	116.064
Ajustes acumulados de conversão		**145.534**	206.998	**145.534**	206.998
Patrimônio líquido atribuível aos controladores		**1.146.189**	1.334.216	**1.146.189**	1.334.216
Participação dos acionistas não controladores		**-**	-	**19.713**	26.340
Total do patrimônio líquido		**1.146.189**	1.334.216	**1.165.902**	1.360.556
Total do passivo e patrimônio líquido		**3.027.021**	3.396.265	**3.308.518**	3.728.879

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**2025**	2024	**2025**	2024
Receita líquida de vendas	25	**1.805.477**	1.656.173	**2.408.911**	2.442.786
Custo dos produtos vendidos	26	**(1.520.782)**	(1.331.296)	**(2.010.000)**	(1.924.308)
Lucro bruto		**284.695**	324.877	**398.911**	518.478
Outras receitas (despesas) operacionais					
Despesas com vendas	26	**(153.756)**	(142.284)	**(248.819)**	(226.545)
Despesas gerais e administrativas	26	**(150.282)**	(202.405)	**(218.659)**	(272.672)
Resultado de equivalência patrimonial	14c	**(72.728)**	(75.828)	**2.221**	(581)
Outras receitas operacionais, líquidas	28	**57.232**	68.654	**56.146**	56.239
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos		**(34.839)**	(26.986)	**(10.200)**	74.919
Receitas financeiras		**287.996**	330.386	**242.969**	291.266
Despesas financeiras		**(417.617)**	(410.517)	**(423.187)**	(465.060)
Resultado financeiro líquido	27	**(129.621)**	(80.131)	**(180.218)**	(173.794)
Resultado antes dos impostos sobre o lucro		**(164.460)**	(107.117)	**(190.418)**	(98.875)
Imposto de renda e contribuição social	18b				
Corrente		**-**	(17.306)	**(4.836)**	(34.066)
Diferido		**45.122**	6.962	**73.238**	12.958
Total		**45.122**	(10.344)	**68.402**	(21.108)
Prejuízo do exercício		**(119.338)**	(117.461)	**(122.016)**	(119.983)
Atribuído a Sócios da Empresa Controladora		**-**	-	**(119.338)**	(117.461)
Atribuído a Sócios Não Controladores		**-**	-	**(2.678)**	(2.522)
Prejuízo por ação		**(2,8590)**	(2,8140)	**(2,9232)**	(2,8745)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**2025**	2024	**2025**	2024
Prejuízo do exercício		**(119.338)**	(117.461)	**(122.016)**	(119.983)
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para resultado do exercício em períodos subsequentes	14b				
Ganho (perda) atuarial de benefícios pós-emprego em controladas		**(3.589)**	-	**(3.747)**	-
Efeito cambial na conversão das demonstrações financeiras da controlada no exterior		**(68.901)**	208.085	**(69.752)**	209.919
Total do resultado abrangente no exercício		**(191.828)**	90.624	**(195.515)**	89.936
Atribuído a sócios da empresa controladora		**-**	-	**(191.828)**	90.624
Atribuído a sócios não controladores		**-**	-	**(3.687)**	(688)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

continua...

OPOVO – 10COL (classificados: 29,7cm) x 50CM – PÁG. 1

pefran SELO DIGITAL

HORÁRIO MÁXIMO PARA APROVAÇÃO FINAL: 10H DO DIA ANTERIOR À PUBLICAÇÃO

*Este anúncio também poderia estar registrado na **blockchain**, com data e autenticidade garantidas. Ficou interessado? Fale com a gente.*

pefran 11 3885.9696

[39592]-vicunha_legal_bal_anual_31-12-2025_opovo_vicunha_textil.indd 1 27/03/2026 09:58

Vicunha Têxtil S.A. - CNPJ nº 07.332.190/0001-93

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

				Reserva de lucros								
	Nota	Capital social	Reserva de capital	Reserva de dividendos	Reserva legal	Reserva de Incentivos fiscais	Ajuste de avaliação patrimonial	Ajuste acumulado de conversão	Prejuízo do exercício	Patrimônio líquido	Participação de não controladores	Patrimônio líquido consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2024		671.713	20.623	5.904	34.838	278.076	116.064	206.998	-	1.334.216	26.340	1.360.556
Transações de capital com sócios		-	**3.801**	-	-	-	-	-	-	**3.801**	**(2.940)**	**861**
Redução de capital de não controladores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	**(2.940)**	**(2.940)**
Opções de ações outorgadas		-	**3.801**	-	-	-	-	-	-	**3.801**	-	**3.801**
Resultado abrangente total		-	-	-	-	-	**(11.026)**	**(61.464)**	**(119.338)**	**(191.828)**	**(3.687)**	**(195.515)**
Prejuízo líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	**(119.338)**	**(119.338)**	**(2.678)**	**(122.016)**
Ajuste de conversão do período		-	-	-	-	-	**(7.437)**	**(61.464)**	-	**(68.901)**	**(851)**	**(69.752)**
Outros resultados abrangentes de controladas	14b	-	-	-	-	-	**(3.589)**	-	-	**(3.589)**	**(158)**	**(3.747)**
Realização da reserva de reavaliação		-	-	-	-	-	**(4.033)**	-	**4.033**	-	-	-
Tributos sobre realização da reserva de reavaliação		-	-	-	-	-	**1.371**	-	**(1.371)**	-	-	-
Absorção de prejuízo		-	-	**(5.904)**	-	**(110.772)**	-	-	**116.676**	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025		**671.713**	**24.424**	-	**34.838**	**167.304**	**102.376**	**145.534**	-	**1.146.189**	**19.713**	**1.165.902**

				Reserva de lucros								
	Nota	Capital social	Reserva de capital	Reserva de dividendos	Reserva legal	Reserva de Incentivos fiscais	Ajuste de avaliação patrimonial	Ajuste acumulado de conversão	Prejuízo do exercício	Patrimônio líquido	Participação de não controladores	Patrimônio líquido consolidado
Saldos em 31 de dezembro de 2023		671.713	13.913	-	29.800	550.493	103.948	13.715	-	1.383.582	27.028	1.410.610
Transações de capital com sócios		-	6.710	(146.700)	-	-	-	-	-	(139.990)	-	(139.990)
Dividendos distribuídos		-	-	(146.700)	-	-	-	-	-	(146.700)	-	(146.700)
Opções de ações outorgadas		-	6.710	-	-	-	-	-	-	6.710	-	6.710
Resultado abrangente total		-	-	-	-	-	14.802	193.283	(117.461)	90.624	(688)	89.936
Prejuízo líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	(117.461)	(117.461)	(2.522)	(119.983)
Ajuste de conversão do período		-	-	-	-	-	14.802	193.283	-	208.085	1.834	209.919
Realização da reserva de reavaliação		-	-	-	-	-	(4.070)	-	4.070	-	-	-
Tributos sobre realização da reserva de reavaliação		-	-	-	-	-	1.384	-	(1.384)	-	-	-
Incentivos fiscais imposto de renda		-	-	-	-	442	-	-	(442)	-	-	-
Ajuste subvenção para investimento - ICMS - IN2184 (i)		-	-	267.821	5.038	(272.859)	-	-	-	-	-	-
Absorção de prejuízo		-	-	(115.217)	-	-	-	-	115.217	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024		671.713	20.623	5.904	34.838	278.076	116.064	206.998	-	1.334.216	26.340	1.360.556

(i) Em 29 de maio de 2024, em atenção à IN RFB nº 2184/2024, a Companhia aderiu ao Programa de Autorregularização Incentivada de IRPJ e CSLL apurados em decorrência de exclusões de subvenções para investimento, inerentes ao Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará (FDI).

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	2025	2024	2025	2024
Fluxo de caixa proveniente das operações sociais:					
Resultado antes dos impostos		**(164.460)**	(107.117)	**(190.418)**	(98.875)
Ajuste financeiro a valor justo		**(94)**	-	**(94)**	-
Depreciação e amortização	12/13/24	**51.770**	54.801	**107.479**	109.471
Equivalência patrimonial	14c	**72.728**	75.828	**(2.221)**	581
Baixa na alienação de imobilizado	12	**1.829**	838	**2.228**	933
Baixa na alienação de propriedade para investimentos		**462**	1.387	**622**	2.144
Baixa de dividendos não pagos/prescrição		**(262)**	-	**(262)**	-
Plano de remuneração baseado em ações		**(8.591)**	13.189	**(8.591)**	13.189
Provisão (reversão) da provisão para perdas com imobilizado	12	**(658)**	(674)	**(990)**	(1.008)
Provisão (reversão) outras contas a receber		**-**	-	**-**	15.009
Provisão (reversão) de investimentos		**202**	-	**202**	-
Provisão (reversão) para crédito de liquidação duvidosa		**6.254**	4.391	**18.731**	10.078
Provisão (reversão) com perdas nos estoques	7b	**174**	2.500	**(1.982)**	6.099
Provisão (reversão) participações dos resultados		**-**	(15.854)	**-**	(15.508)
Provisão (reversão) para contingências cíveis, trabalhistas e tributárias	19c	**(11.625)**	8.098	**(11.107)**	8.497
Juros e variações cambiais sobre empréstimos e financiamentos	16	**135.734**	197.364	**133.193**	225.213
Juros e variações cambiais sobre passivo de arrendamentos	24b	**2.441**	2.187	**2.682**	5.852
Variações cambiais e juros, líquidas		**46.984**	(187.338)	**66.904**	(187.409)
Redução (aumento) de ativos					
Contas a receber de clientes		**203.741**	79.506	**193.162**	117.893
Estoques		**101.113**	(150.444)	**161.830**	(183.663)
Tributos a recuperar		**16.161**	(34.735)	**(4.531)**	(40.565)
Instrumentos financeiros derivativos		**(7.386)**	(317)	**(7.386)**	(317)
Depósitos judiciais		**3.306**	36	**2.837**	49
Outras contas a receber		**(11.449)**	281.567	**(14.957)**	292.551
(Redução) aumento de passivos					
Fornecedores		**(82.055)**	18.978	**(73.248)**	25.282
Fornecedores - Risco sacado		**72.306**	5.433	**72.306**	5.433
Salários e encargos sociais		**(985)**	186	**4.466**	1.244
Tributos e contribuições		**(4.033)**	(3.622)	**21.985**	(14.546)
Adiantamento de clientes		**9.427**	2.387	**23.116**	2.765
Provisões diversas		**2**	(6.651)	**(54)**	(5.606)
Instrumentos financeiros derivativos		**(1.621)**	878	**(1.793)**	1.108
Outras contas a pagar		**152.136**	(5.989)	**202.499**	(5.988)
Caixa gerado pelas atividades operacionais		**583.551**	236.813	**696.608**	289.906
Pagamentos de juros sobre empréstimos, financiamentos e *swap*	16	**(150.368)**	(116.070)	**(180.710)**	(136.012)
Pagamentos de juros sobre passivo de arrendamentos	24b	**(2.441)**	(2.187)	**(3.291)**	(4.423)
Imposto de renda e contribuição social pagos		**-**	-	**(191)**	(579)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		**430.742**	118.556	**512.416**	148.892
Atividades de investimento:					
Aplicações financeiras		**900**	-	**920**	(94)
Nas propriedades para investimentos		**-**	(3.261)	**-**	(4.467)
No imobilizado	12	**(42.154)**	(41.962)	**(62.752)**	(75.597)
No intangível	13	**(2.307)**	(965)	**(2.307)**	(978)
No investimento		**(8.651)**	22.235	**(3.538)**	-
Mútuo com partes relacionadas		**1.298**	159.187	**531**	175.538
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de investimentos		**(50.914)**	135.234	**(67.146)**	94.402
Atividades de financiamento:					
Empréstimos e financiamentos captados	16	**148.303**	637.719	**351.059**	766.614
Pagamentos de empréstimos, financiamentos e *swap*	16	**(400.001)**	(375.889)	**(593.251)**	(479.747)
Custo de captação		**7.864**	(14.594)	**7.886**	(14.574)
Instrumentos financeiros derivativos		**(33.635)**	72.308	**(33.635)**	72.308
Pagamento de passivo de arrendamentos	24b	**(7.466)**	(5.676)	**(10.466)**	(8.904)
Mútuo com partes relacionadas		**(7.128)**	(13.357)	**(7.128)**	-
Dividendos pagos		**-**	(146.655)	**-**	(146.655)
Redução de capital social		**-**	-	**(2.940)**	-
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades de financiamentos		**(292.063)**	153.856	**(288.475)**	189.042
Variação liquida de caixa e equivalentes de caixa		**87.765**	407.646	**156.795**	432.336
Aumento/redução de caixa e equivalentes de caixa	4				
No início do período		**694.638**	286.992	**814.507**	382.171
No final do período		**782.403**	694.638	**971.302**	814.507
Total do aumento/redução de caixa e equivalentes de caixa		**87.765**	407.646	**156.795**	432.336

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO ("DVA") PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	2025	2024	2025	2024
Receitas (despesas)					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		**2.184.701**	2.001.270	**2.898.544**	2.926.432
Provisão/reversão para créditos de liquidação duvidosa		**(6.254)**	(5.079)	**(20.592)**	(13.008)
Outras receitas		**46.479**	8.173	**74.595**	14.169
Total receitas (despesas)		**2.224.926**	2.004.364	**2.952.547**	2.927.593
Insumos adquiridos de terceiros					
Custo dos produtos, mercadorias e serviços vendidos		**1.173.780**	966.529	**1.560.800**	1.427.820
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		**468.730**	521.266	**536.919**	608.748
Perda/recuperação de valores ativos		**-**	-	**1.411**	-
Total insumos adquiridos de terceiros		**1.642.510**	1.487.795	**2.099.130**	2.036.568
Valor adicionado bruto		**582.416**	516.569	**853.417**	891.025
Retenções					
Depreciação e amortização	12/13/24	**(51.770)**	(54.801)	**(107.479)**	(109.471)
Valor adicionado líquido		**530.646**	461.768	**745.938**	781.554
Valor adicionado recebido em transferências					
Resultado de equivalência patrimonial	14c	**(72.728)**	(75.828)	**2.221**	(581)
Receitas financeiras	27	**287.996**	330.386	**242.969**	291.266
Total valor adicionado recebido em transferência		**215.268**	254.558	**245.190**	290.685
Valor adicionado total a distribuir		**745.914**	716.326	**991.128**	1.072.239
Distribuição do valor adicionado pessoal					
Remuneração direta		**227.358**	220.848	**316.390**	348.021
Benefícios		**72.021**	64.965	**78.697**	71.084
FGTS		**15.467**	15.559	**22.702**	18.906
Total distribuição de valor adicionado		**314.846**	301.372	**417.789**	438.011
Impostos, taxas e contribuições					
Federais		**86.718**	99.266	**209.427**	253.611
Estaduais		**38.747**	19.730	**40.831**	21.763
Municipais		**2.049**	1.877	**4.183**	3.874
Total de impostos, taxas e contribuições		**127.514**	120.873	**254.441**	279.248
Remuneração de capitais de terceiros					
Juros inclusive variação cambial		**413.519**	402.668	**419.089**	457.211
Aluguéis		**9.373**	8.874	**21.825**	17.752
Total remuneração de capitais de terceiros		**422.892**	411.542	**440.914**	474.963
Remuneração de capitais próprios					
Resultado do exercício, líquido		**(119.338)**	(117.461)	**(119.338)**	(117.461)
Participação dos não controladores nos resultados do exercício		**-**	-	**(2.678)**	(2.522)
Total remuneração de capitais próprios		**(119.338)**	(117.461)	**(122.016)**	(119.983)
Distribuição do valor adicionado		**745.914**	716.326	**991.128**	1.072.239

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. INFORMAÇÕES SOBRE A COMPANHIA E SUAS CONTROLADAS

A Vicunha Têxtil S.A. ("Controladora" ou "Companhia"), com sede na Rodovia Dr. Mendel Steinbruch, s/nº, bloco 1 - Km 9, na cidade de Maracanaú, Estado do Ceará, tem como atividades preponderantes: fabricação de tecidos de índigo e de brim, fios, fibras têxteis artificiais e sintéticas e artigos têxteis confeccionados à base de algodão para comercialização nos mercados interno e externo. A Companhia e suas controladas Vicunha Ecuador S.A. e Vicunha Argentina S.A., possuem parques industriais localizados no Brasil (Estados do Ceará e Rio Grande do Norte), Equador e Argentina.

1.1. Principais eventos ocorridos no período

- A Companhia, informa que foram descontinuadas as negociações que tinham por objeto a potencial aquisição do controle acionário da Companhia de Fiação e Tecidos Cedro e Cachoeira ("Cedro");
- Em 17 de março de 2025, a Companhia adquiriu 66,5% da participação da Enel Brasil S.A. em 05 (cinco) Sociedades de Propósito Específico (SPEs) que produzem energia eólica Nota Explicativa nº 14d.

1.2. Reforma tributária

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC") nº 132, que estabelece a Reforma Tributária sobre o consumo. Vários temas ainda estão pendentes de definição, inclusive as alíquotas dos novos tributos, que serão fixadas pela União, Estados, Municípios e Distrito Federal, em atenção ao atual artigo 14 da Lei Complementar nº 214/2025.

O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS) e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirão os tributos PIS, Cofins, IPI, ICMS e ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS") - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de Leis Complementares.

Em janeiro de 2025 foi sancionado o Projeto de Lei Complementar (PLP) nº 68/24, convertido na Lei Complementar nº 214/25, o qual regulamentou parte da Reforma Tributária. Por sua vez, em janeiro de 2026 foi sancionado o Projeto de Lei Complementar (PLP) nº 108/2024, convertido na Lei Complementar nº 226/2026, o qual estruturou o Comitê Gestor do IBS e complementou elementos até então pendentes, como as penalidades relativas ao IBS e à CBS.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, onde os dois sistemas tributários - antigo e novo - coexistirão. A partir de 2026, visando á adaptação das empresas aos ditames da Reforma Tributária, passou a ser obrigatória a inclusão, no arquivo XML das notas fiscais emitidas, de alíquotas testes e meramente informativas, sem efetivo impacto, equivalentes a 0,9% de CBS e 0,1% de IBS, totalizando 1%. A Vicunha Têxtil adaptou os seus sistemas e, desde janeiro/2026, cumpre integralmente a obrigatoriedade de inclusão da referida alíquota teste em seus documentos fiscais.

Não há qualquer efeito da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras de dezembro de 2025, considerando o período de transição a partir de 2026 e o caráter exclusivamente informativo das alíquotas teste.

1.3. Implementação global das regras do modelo "Pilar Dois" da OCDE

Em continuidade às ações de combate a erosão da base tributária e o deslocamento de lucros (Base Erosion and Profit Shifting - BEPS), a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE") divulgou em dezembro de 2021, regras do modelo Pilar Dois garantindo que empresas de grupos multinacionais estejam sujeitas a tributação mínima efetiva à taxa de 15%.

No Brasil foi instituído o adicional de até 15% sobre a CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido), que será aplicável a grupos multinacionais com receita anual consolidada superior a 750 milhões de Euros em dois dos últimos quatro anos, conforme determina a Lei nº 15.079/24. Para o exercício 2025 a Companhia não está enquadrada no escopo do Pilar Dois. A Administração continuará monitorando o eventual enquadramento na legislação.

2. APRESENTAÇÃO E ELABORAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 30 de março de 2026.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas ("demonstrações financeiras") foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as políticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos, interpretações e orientações do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), incluindo as interpretações emitidas pelo IFRS *Interpretations Committee* (IFRIC® *Interpretations*) ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee* (SIC® *Interpretations*) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras foram elaboradas com base em diversas premissas utilizadas nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras tiveram como premissas fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e de sua recuperabilidade nas operações, avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente, análise do risco de crédito para determinação da provisão para créditos de liquidação duvidosa, assim como da análise dos demais riscos para determinação de outras provisões, inclusive para riscos tributários, cíveis e trabalhistas Nota Explicativa nº 3.

A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos trimestralmente.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Norma Brasileira de Contabilidade NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras. A finalidade da DVA é evidenciar a riqueza criada pela Vicunha Têxtil S.A., durante o exercício, bem como demonstrar sua distribuição entre os diversos agentes.

A Companhia adotou todas as normas, revisões de normas e interpretações emitidas pelo CPC que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2025.

2.1. Base de consolidação

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as controladas consolidadas são:

		Participação em			
		2025		2024	
Razão social	País sede	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Vicunha Europe S.à.r.l.	Suiça	**100,00**	**-**	100,00	-
Vicunha Uruguay S.A.	Uruguai	**100,00**	**-**	100,00	-
Vicunha Imóveis Ltda.	Brasil	**100,00**	**-**	100,00	-
Vicunha Ecuador S.A.	Equador	**95,79**	**-**	95,82	-
Vicunha Distribuidora de Produtos Têxteis Ltda.	Brasil	**100,00**	**-**	100,00	-
Vicunha Netherlands B.V.	Países Baixos	**100,00**	**-**	100,00	-
Vicunha Argentina S.A.	Argentina	**50,98**	**49,02**	50,98	49,02
Vicunha Peru S.A.C.	Peru	**23,20**	**76,80**	23,20	76,80
Vicunha Colombia S.A.S.	Colômbia	**-**	**100,00**	-	100,00
Vicunha Mexico S.A. de C.V.	México	**-**	**100,00**	-	100,00
Vicunha Serviços Ltda.	Brasil	**92,98**	**7,02**	92,98	7,02
VSA - Trat. de Efluentes e Utilidades Ind. S.A.	Brasil	**-**	**51,00**	-	51,00

As controladas são integralmente consolidadas (participações diretas e indiretas) a partir da data de aquisição, ou constituição, sendo está a data na qual a Vicunha Têxtil S.A. obtém controle, e continuam a ser consolidadas até a data em que esse controle deixe de existir. As controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras individuais da controladora.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Controladora, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados nos estoques são eliminados na consolidação.

O resultado do exercício e cada componente dos outros resultados abrangentes (reconhecidos diretamente no patrimônio líquido) são atribuídos aos proprietários da controladora e a participação dos não controladores. Perdas são atribuídas à participação de não controladores.

3. RESUMO DAS POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras estão apresentadas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados.

3.1. Conversão de moeda estrangeira

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R$), que é a moeda funcional da Controladora. Cada entidade incluída na consolidação determina sua própria moeda funcional, e naquelas cujas moedas funcionais são diferentes do Real, as demonstrações financeiras são traduzidas para o Real na data do fechamento.

3.1.1. Transações e saldos

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação.

Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconvertidos à taxa de câmbio da moeda funcional em vigor na data do balanço.

Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado.

Itens não monetários mensurados com base no custo histórico em moeda estrangeira são convertidos utilizando a taxa de câmbio em vigor nas datas das transações iniciais. Itens não monetários mensurados ao valor justo em moeda estrangeira são convertidos utilizando as taxas de câmbio em vigor na data em que o valor justo foi determinado.

3.1.2. Controladas no exterior

Os ativos e passivos das controladas no exterior são convertidos para Reais pela taxa de câmbio da data do balanço, e as correspondentes demonstrações do resultado são convertidas pela taxa de câmbio da data das transações. As diferenças cambiais resultantes da referida conversão são contabilizadas separadamente no patrimônio líquido. Em outros resultados abrangentes, somente será transferida do patrimônio líquido para demonstrações de resultados no momento da baixa da operação.

A baixa total ou parcial de participação em subsidiaria no exterior ocorre na venda ou encerramento de total ou parte da operação.

Eventual ágio na compra de uma controlada no exterior após 1º de janeiro de 2009 e eventuais ajustes a valor justo dos valores contábeis dos ativos e passivos resultantes da aquisição são tratados como ativos e passivos da controlada no exterior e convertidos na data do fechamento.

3.1.3. Economia hiperinflacionária

A Companhia aplicou a contabilidade de economia altamente inflacionária para a sua controlada Vicunha Argentina S.A., utilizando as regras da CPC 42/IAS 29. Os efeitos apurados decorrentes da conversão da moeda funcional (pesos argentinos) para a moeda de apresentação (real) estão registrados na demonstração do resultado abrangente, e impactam o resultado do exercício somente quando da sua alienação ou dissolução.

De acordo com o CPC 42 - Contabilidade em Economia Hiperinflacionária (IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de controlada que opera em economia altamente inflacionária são corrigidos pela alteração no poder geral de compra da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços.

As Demonstrações Financeiras de uma entidade cuja moeda funcional é a moeda de uma economia altamente inflacionária, devem ser expressas em termos da unidade de mensuração corrente à data do balanço e convertidas para real na taxa de câmbio de fechamento do exercício.

3.2. Caixa e equivalentes de caixa

Compreende os saldos de caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras que possuem características de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e não estão sujeitas a risco de mudança significativa de valor, sendo registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até a data do balanço, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização.

3.3. Aplicações Financeiras

As aplicações financeiras são títulos com liquidez superior a 90 dias os quais são registrados aos valores de custo, acrescidos dos rendimentos auferidos até a data de encerramento do balanço de acordo com as taxas pactuadas com as instituições financeiras, sendo, portanto, apresentados com base no seu valor justo.

3.4. Contas a receber de clientes

As contas a receber são registradas pelo valor faturado, ajustadas ao valor presente quando o efeito deste for relevante, incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária da Companhia e de suas controladas.

A provisão para créditos de liquidação duvidosa está constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer face às eventuais perdas na realização dos créditos e teve como critério a análise individual dos saldos de clientes com risco de inadimplência.

A Companhia aplicou a abordagem simplificada para calcular a perda esperada ao longo de vida útil para todas as contas a receber e ativos relacionados a contratos com clientes, conforme estabelecido pelo CPC 48 e IFRS 9.

O resultado do cálculo dessa provisão para perda foi imaterial, devido ao índice de inadimplência ser muito baixo.

3.5. Estoques

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição ou produção, líquido dos impostos compensáveis quando aplicáveis, não excedendo o seu valor realizável líquido. Quando aplicável, é constituída provisão para desvalorização de estoques, obsolescência de produtos e o registro de ociosidade. O custo desses estoques é reconhecido no resultado quando os produtos são vendidos.

O custo dos produtos acabados e dos produtos em elaboração compreende os custos de matérias-primas, mão de obra direta e indireta e outros custos de produção (com base no volume produzido). O valor líquido de realização é o preço de venda estimado no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para efetuar a venda.

3.6. Investimentos em coligadas, controladas e outros

Os investimentos em empresas coligadas e controladas são avaliados pelo método da equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Uma coligada é uma entidade sobre a qual a Companhia exerce influência significativa. Quando ocorrer perda de influência significativa sobre a coligada, a Companhia avalia e reconhece o investimento neste momento a valor justo. É reconhecida no resultado qualquer diferença entre o valor contábil da coligada no momento da perda de influência significativa e o valor justo do investimento remanescente e resultados da venda.

A Administração mensura periodicamente o valor justo do investimento nas Companhias Fiação e Tecidos Santo Antônio e Enel Green Power Ventos de São Roque 01, 02, 04, 11, 16 S.A. Eventuais variações entre o valor contábil e o valor justo apurado são ajustados somente quando representar significativa mudança no valor recuperável do investimento.

3.7. Imobilizado

Itens do ativo imobilizado são apresentados ao custo de aquisição ou construção e de reavaliação, líquido de depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se for o caso.

Quando uma inspeção relevante é realizada, o seu custo é reconhecido no valor contábil do imobilizado, se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos. Os gastos com manutenção e reparos são lançados em despesas quando incorridos.

A vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

Depreciação é calculada de forma linear ao longo da vida útil do ativo, a taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens.

3.8. Intangíveis

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada quando sua vida útil for considerada definida e perdas acumuladas de valor recuperável. Os ativos intangíveis considerados de vida útil indefinida têm sua recuperabilidade testada anualmente, sendo uma provisão para perda registrada quando aplicável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento, não são capitalizados, e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

3.9. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamentos

A Companhia, na condição de arrendatária, reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento, que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos do arrendamento. Isenções estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor. É reconhecido uma depreciação de ativos de direito de uso e despesa financeira sobre obrigações de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia.

3.10. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

3.11. Propriedades para investimentos

Propriedades para investimentos são inicialmente mensuradas ao custo da transação. O valor contábil inclui o custo de reposição de parte de uma propriedade para investimento existente à época em que o custo for incorrido se os critérios de reconhecimento forem satisfeitos; excluindo os custos do serviço diário da propriedade para investimento. A Companhia optou pelo método de custo para mensurar as propriedades para investimento após o reconhecimento inicial.

Uma vez classificados como mantidos para venda, os ativos não são depreciados ou amortizados.

3.12. Provisões

Provisões são reconhecidas quando a Companhia e suas controladas possuem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita.

3.13. Remuneração baseada em ações

A Companhia opera um plano de remuneração com base em ações e opções de ações outorgadas em diversas concessões, que pode ser liquidado tanto com a entrega de instrumentos patrimoniais e, em determinadas condições com pagamentos em dinheiro, após o cumprimento do período de carência estipulado no regulamento do plano para cada concessão.

O valor total reconhecido como remuneração baseada em ações é determinado a partir do valor justo das ações e/ou opções mensurado na data da outorga de cada concessão. Este valor é reconhecido como remuneração baseada em ações proporcionalmente ao tempo de cumprimento do período de carência de cada concessão, tendo como contrapartida o passivo de longo prazo referente ao valor de obrigação de recompra pela empresa de tais ações ou opções ora concedidas atualizado a valor justo na data do exercício atual; e a diferença, quando positiva, como patrimônio líquido (reservas de capital).

Os encargos sociais e previdenciários relativo às ações e opções outorgadas são reconhecidos proporcionalmente ao tempo de cumprimento do período de carência de cada concessão, bem como atualizados pelo valor justo das ações e opções no final de cada exercício.

Eventuais proventos distribuídos pela Companhia antes da efetiva disponibilização das ações ou do exercício das opções aos participantes do plano serão (i) ajustados do preço de exercício das opções ou (ii) objeto de bonificação adicional em ações correspondente ao valor dos proventos ora distribuídos.

3.14. Distribuição de dividendos

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que é aprovado pelos acionistas, em Reunião do Conselho de Administração e ratificada na próxima Ata da Assembleia Geral Ordinária. Os valores não resgatados pelos acionistas no prazo conforme determinam o artigo 287, da Lei nº 6.404/76, ou seja, em 3 anos, são baixados para o resultado.

3.15. Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de curto prazo e os de prazo longo, quando o efeito é considerado relevante em relação as demonstrações financeiras tomadas em conjunto, são ajustados pelo seu valor presente.

O ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixas contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos. Dessa forma, os juros embutidos nas receitas, despesas e custos associados a esses ativos e passivos são descontados

continua...

OPOVO – 10COL (classificados: 29,7cm) x 50CM – PÁG. 2

pefran SELO DIGITAL

HORÁRIO MÁXIMO PARA APROVAÇÃO FINAL: 10H DO DIA ANTERIOR À PUBLICAÇÃO

*Este anúncio também poderia estar registrado na **blockchain**, com data e autenticidade garantidas. Ficou interessado? Fale com a gente.*

pefran 11 3885.9696

Vicunha Têxtil S.A. - CNPJ nº 07.332.190/0001-93

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

com o intuito de reconhecê-los em conformidade com o regime de competência de exercícios. Posteriormente, esses juros são realocados nas linhas de despesas e receitas financeiras no resultado por meio da utilização do método da taxa efetiva de juros em relação aos fluxos de caixa contratuais. A Companhia utiliza o custo de captação de recursos como taxa de desconto.

3.16. Instrumentos financeiros - Reconhecimento e mensuração

Os instrumentos financeiros somente são reconhecidos a partir da data em que a Companhia ou uma de suas controladas se torna parte das disposições contratuais desses instrumentos financeiros. Em seu reconhecimento inicial são registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, onde tais custos são diretamente lançados no resultado do exercício.

Sua mensuração subsequente ocorre a cada data de fechamento das demonstrações financeiras, de acordo com as regras estabelecidas para cada tipo de classificação de ativos e passivos financeiros.

3.16.1. Ativos financeiros

Os ativos financeiros são classificados entre as categorias mencionadas a seguir, de acordo com o propósito para os quais foram adquiridos ou emitidos:

Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado: incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio de resultado e derivativos. São classificados como mantidos para negociação se originados com o propósito de venda ou recompra no curto prazo. Os juros, a correção monetária, a variação cambial e as variações decorrentes da avaliação ao valor justo são reconhecidas no resultado, quando incorridos, na rubrica de receitas e despesas financeiras.

Custo amortizado: os ativos financeiros mantidos pela Companhia são para manter o fluxo de caixa contratual e não para venda e cujos termos contratuais originam, em datas específicas, fluxo de caixa de pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Inclui nessa categoria os saldos do caixa e equivalentes de caixa, com exceção das aplicações financeiras, contas a receber de clientes e outras contas a receber de longo prazo oriundas de transações com partes relacionadas. Quaisquer alterações são reconhecidas no resultado em "receitas ou despesas financeiras" dependendo do resultado.

3.16.2. Valor justo de instrumentos financeiros

O valor justo de instrumentos financeiros ativamente negociados em mercados financeiros organizados é determinado com base nos preços de compra cotados no mercado no fechamento dos negócios na data do balanço, sem dedução dos custos de transação.

O valor justo de instrumentos financeiros para os quais não haja mercado ativo é determinado utilizando técnicas de avaliação. Essas técnicas podem incluir o uso de transações recentes de mercado (com isenção de interesses); referência ao valor justo corrente de outro instrumento similar; análise de fluxo de caixa descontado ou outros modelos de avaliação.

3.17. Instrumentos financeiros derivativos

Reconhecimento inicial e mensuração subsequente

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, como *swaps* de taxa de moeda estrangeira, para fornecer proteção contra o risco de variação das taxas de câmbio, bem como contratos de *non deliverable forward* ("NDF's") para proteger o risco de variação dos preços de commodities e o risco de variação das taxas de juros. Os instrumentos financeiros derivativos designados em operações de *hedge* são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo e como passivos financeiros quando o valor justo for negativo.

Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas não possuíam instrumentos financeiros derivativos registrados segundo a contabilidade de *hedge* ("*hedge accounting*"), tampouco instrumentos financeiros com derivativos embutidos.

Classificação entre curto e longo prazo

Quando a Companhia mantiver um derivativo como *hedge* econômico por um período superior a doze meses após a data do balanço, o derivativo é classificado como de longo prazo (ou segregado em parcela de curto e longo prazo), consistentemente com a classificação do item correspondente.

3.18. Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida quando não há mais obrigação de desempenho para ser atendida pela Companhia, portanto, quando o controle dos produtos é transferido ao cliente e este tem a capacidade de determinar o seu uso e obter substancialmente todos os benefícios do produto CPC 47 e IFRS 15.

A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. Uma receita não é reconhecida quando houver incerteza significativa de sua realização.

O CPC 47 e IFRS 15 estabelece um modelo que visa identificar se os critérios para a contabilização da receita, foram satisfeitos e compreende os seguintes aspectos:

(i) Identificação de um contrato com o cliente;
(ii) Determinação das obrigações de desempenho;
(iii) Determinação do preço da transação;
(iv) Alocação do preço da transação; e
(v) Reconhecimento da receita em um determinado momento ou em um período de tempo, conforme atendimento das obrigações de desempenho.

3.18.1. Receita de financeira

Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, classificados como disponíveis para venda, a receita financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva, que desconta exatamente os pagamentos ou recebimentos futuros estimados de caixa ao longo da vida estimada do instrumento financeiro ou em um período de tempo mais curto, quando aplicável, ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. A receita de juros é incluída na rubrica receita financeira, na demonstração do resultado.

3.19. Impostos

3.19.1. Imposto de renda e contribuição social correntes

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais. As alíquotas de imposto e as leis tributárias usadas para calcular o montante são aquelas que estão em vigor ou substancialmente em vigor na data do balanço nos países em que a Companhia e suas controladas operam e geram receita tributável. Imposto de renda e contribuição social correntes, relativos a itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido também são reconhecidos no patrimônio líquido.

3.19.2. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis.

Impostos diferidos passivos são reconhecidos para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto:

- Quando o imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal; e
- Sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período da reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo.
- Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto:
- Quando o imposto diferido ativo relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal; e
- Sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, impostos diferidos ativos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. Impostos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados.

Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e Lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

Impostos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existe um direito legal ou contratual para compensar o ativo fiscal contra o passivo fiscal, e os impostos diferidos são relacionados à mesma entidade e sujeitos a mesma autoridade tributária.

3.19.3. Imposto sobre compras e vendas

Os impostos sobre vendas são reconhecidos como obrigação no passivo circulante no momento da ocorrência do fato gerador.

Os créditos tributários decorrentes da aquisição de matérias-primas, insumos, embalagens e demais itens aplicados na produção são registrados no ativo circulante, quando há expectativa de sua realização no curso normal das operações.

Os impostos não recuperáveis são reconhecidos como parte do custo de aquisição dos estoques ou como despesa, conforme a natureza da operação.

Os saldos de impostos a recuperar e a recolher são apresentados separadamente no balanço patrimonial, não sendo compensados, exceto quando há direito legal e intenção de compensação.

3.20. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

3.20.1. Julgamentos

A preparação das demonstrações financeiras requer que a Administração da Companhia adote julgamentos profissionais, estimativas e premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como a divulgação de passivos contingentes. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas pode levar a necessidade de ajuste significativo no valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

3.20.2. Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir.

Perda por redução *ao* valor recuperável de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Os ativos não financeiros são avaliados a cada exercício para análise de uma possível reversão da provisão.

Impostos

Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros. Dado o amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos já registrada. A Companhia e suas controladas constituem provisões, com base em estimativas cabíveis, para possíveis consequências de auditorias por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de auditorias fiscais anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela entidade tributável e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia e suas controladas, Nota Explicativa nº 19.

Imposto diferido ativo é reconhecido somente na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do imposto diferido ativo que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras, Nota Explicativa nº 18.

Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas reconhecem provisão para causas tributárias, cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais Nota Explicativa nº 19.

Valor justo de instrumentos financeiros

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo. O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade.

Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros Nota Explicativa nº 22.

3.21. Novas normas e interpretações que ainda não estão em vigor

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia optou por não adotar antecipadamente nenhuma norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida. A seguir serão listadas as IFRSs novas e revisadas, emitidas e ainda não aplicáveis, e a expectativa da Administração em relação à aplicação:

- IFRS 18 - Apresentação e Divulgações nas demonstrações Financeiras: a entidade deve aplicar a IFRS 18 para períodos de relatório anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo permitida a adoção antecipada. A Companhia está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras e notas explicativas às demonstrações financeiras;
- IFRS 19 - Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas - Divulgações. Esta nova norma permite que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladoras que reportam sob IFRS apliquem requisitos de divulgação reduzidos. Esta norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2027. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Financeiras;
- Melhorias Anuais às normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) - Volume 11: As melhorias anuais se limitam a alterações que visam esclarecer a redação de algumas normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) ou corrigir consequências não intencionais relativamente menores, omissões ou conflitos entre os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*). As alterações referem-se às seguintes normas:
- IFRS 1 - "Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro";
- IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Divulgação e sua Orientação de Implementação do IFRS 7";
- IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros";
- IFRS 10 - "Demonstrações Financeiras Consolidadas"; e
- IAS 7 - "Demonstração dos Fluxos de Caixa". As melhorias são aplicáveis para os períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras;
- IFRS S1 e S2: As pautas relacionadas ao ESG (Ambiente, Sustentabilidade e Governança) continuam a ganhar relevância no ambiente regulatório e corporativo. As normas CBPS 01 - Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade (equivalente à IFRS S1 - *General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information*) e CBPS 02 - Divulgações Relacionadas ao Clima (equivalente à IFRS S2 - *Climate related Disclosures*), endossadas pela CVM por meio da Resolução nº 193/2023, estabelecem as diretrizes para a elaboração dos relatórios de sustentabilidade pelas companhias de capital aberto brasileiras. Tais relatórios devem ser apresentados separadamente das demonstrações financeiras anuais, seguindo a mesma periodicidade e observando os prazos definidos para arquivamento eletrônico na página da CVM. A Administração está avaliando se as exigências de divulgação introduzidas pelas novas normas de sustentabilidade poderão impactar as informações atualmente apresentadas nas demonstrações financeiras, incluindo eventuais efeitos sobre premissas, estimativas e divulgações de riscos.

A Companhia não adotou antecipadamente nenhuma norma e não identificou impactos significativos nas demonstrações financeiras.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Caixa	**6**	10	**321**	213
Bancos (i)	**37.924**	16.148	**112.198**	82.134
Câmbio a liquidar (ii)	**9.705**	51.669	**9.705**	51.669
Aplicações financeiras (iii)	**734.768**	626.811	**849.078**	680.491
Total	**782.403**	694.638	**971.302**	814.507

(i) Os depósitos bancários representam saldos em bancos e direitos de liquidez imediata que não estão sujeitos a restrições de qualquer natureza para sua utilização;
(ii) Câmbio a liquidar corresponde aos valores recebidos em moeda estrangeira, cujo fechamento do câmbio ainda não foi efetuado a critério da Companhia; e
(iii) Aplicações financeiras em Certificados de Depósitos Bancários com liquidez diária e remuneração de 98,5% a 102% do Certificado de Depósitos Interbancários (CDI) e Fundos de Investimentos com liquidez diária.

5. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

Composição das aplicações financeiras por natureza

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Fundo de liquidez - CDB (i)	**6.693**	5.871	**7.956**	7.005
Total	**6.693**	5.871	**7.956**	7.005
Não circulante	**6.693**	5.871	**7.956**	7.005

(i) Aplicações financeiras em Certificado de Depósito Bancário com vencimento até 27/10/2046, junto ao Banco do Nordeste do Brasil S.A., que serve como garantia à operação de empréstimo (FNE).

A exposição da Companhia a riscos de taxa de juros e de crédito e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 22.

6. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

a) Composição das contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Clientes nacionais	**54.454**	316.969	**75.578**	334.904
Clientes nacionais - Partes relacionadas	**15**	12	**11**	12
Clientes no exterior	**50.176**	51.470	**314.876**	346.900
Clientes no exterior - Partes relacionadas	**344.847**	331.828	**-**	-
Títulos a receber outros (i)	**-**	10	**16.261**	31.347
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	**(43.711)**	(41.277)	**(111.516)**	(97.368)
Total	**405.781**	659.012	**295.210**	615.795

(i) O valor no Consolidado, refere-se à carteira de "cheques a receber de clientes" na Controlada Vicunha Argentina S.A.

O saldo de contas a receber de clientes considera um prazo médio de recebimentos em 31 de dezembro de 2025 de 84 dias, (79 dias em 31 de dezembro de 2024). Para mais informações sobre os termos e condições envolvendo contas a receber de partes relacionadas, Nota Explicativa nº 10.

b) Movimentação da provisão de perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa

A Companhia e suas controladas constituem a provisão para créditos de liquidação duvidosa com base na análise individual do saldo dos clientes, sendo considerado o histórico de inadimplência, negociações em andamento e existência de garantias reais.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
No início do exercício	**(41.277)**	(44.599)	**(97.368)**	(88.096)
Constituição de provisão/ reversão e perdas	**(6.097)**	(4.391)	**(20.242)**	(10.078)
Títulos baixados no contas a receber (i)	**3.663**	7.713	**3.663**	7.713
Variação cambial	**-**	-	**2.431**	(6.907)
No final do período	**(43.711)**	(41.277)	**(111.516)**	(97.368)

(i) A Companhia e a controlada Vicunha Imóveis Ltda., efetuou baixa dos títulos lançados com perdas e vencidos há mais de cinco anos conforme determina a Lei nº 9.430/96 art. 10 § 4.

c) Vencimentos das contas a receber, líquidas da provisão para créditos de liquidação duvidosa

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Contas a receber a vencer:	**77.901**	353.346	**238.025**	543.244
Contas a receber de créditos negociados	**6.206**	10.405	**7.923**	12.050
Contas a receber vencidas:				
Até 30 dias	**29.003**	28.778	**24.851**	41.158
De 31 a 60 dias	**16.778**	13.446	**13.342**	8.116
De 61 a 90 dias	**17.703**	19.732	**5.148**	4.611
De 91 a 180 dias	**258.190**	233.305	**5.921**	6.616
Total	**405.781**	659.012	**295.210**	615.795

d) Contas a receber por moeda

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Reais	22.263	283.533	30.349	292.734
Dólares Estadunidenses	383.518	375.479	108.818	119.556
Euros	-	-	11.971	12.692
Soles peruano	-	-	38.838	39.042
Pesos	-	-	105.234	151.771
Total	**405.781**	**659.012**	**295.210**	**615.795**

A exposição da Companhia e suas controladas a riscos de crédito e de moeda relacionados às contas a receber é divulgada na Nota Explicativa nº 22.

7. ESTOQUES

a) Composição dos estoques

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Produtos acabados	**147.392**	190.986	**276.008**	360.885
Produtos em elaboração	**80.078**	109.231	**86.973**	117.099
Matérias-primas	**54.609**	51.489	**97.149**	113.387
Suprimentos, embalagens e outros	**61.188**	105.053	**88.766**	157.292
Adiantamento a fornecedores	**21.085**	7.389	**4.343**	12.809
Provisão para perdas com estoques	**(6.410)**	(6.236)	**(12.740)**	(14.722)
Total	**357.942**	457.912	**540.499**	746.750

b) Movimentação da provisão para perdas com estoques

Determinados itens considerados obsoletos, ou de baixa rotatividade, foram objeto de constituição de provisões para o ajuste ao valor de realização.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
No início do exercício	**(6.236)**	(3.736)	**(14.722)**	(8.623)
Provisão constituída	**(3.483)**	(3.869)	**(4.137)**	(7.769)
Reversão de provisão	**3.309**	1.369	**6.119**	1.670
No final do período	**(6.410)**	(6.236)	**(12.740)**	(14.722)

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços - ICMS	**6.506**	15.656	**7.782**	17.214
Imposto sobre Produtos Industrializados - IPI	**182**	240	**182**	239
Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF	**-**	-	**539**	-
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	**28.917**	28.610	**45.660**	48.241
Contribuição Social sobre Lucro Líquido - CSLL	**2.740**	2.514	**2.886**	2.565
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - Cofins (i)	**110.078**	105.949	**118.629**	116.250
Programa de Integração Social - PIS (i)	**23.898**	23.002	**25.728**	25.209
Imposto sobre o Valor Agregado - IVA	**-**	-	**5.453**	6.013
Outros	**128**	333	**7.175**	12.024
Total	**172.449**	176.304	**214.034**	227.755
(-) Circulante	**(40.187)**	(52.914)	**(79.057)**	(101.924)
Não circulante	**132.262**	123.390	**134.977**	125.831

(i) A Companhia e sua controlada Vicunha Serviços Ltda., propuseram ações judiciais sobre a exclusão do ICMS da base de cálculo das contribuições sociais, PIS e Cofins, incluindo os períodos de apuração a partir de março de 2012. O Supremo Tribunal Federal (STF) encerrou o julgamento de modo favorável aos contribuintes, decidindo (i) que o ICMS destacado em nota fiscal não compõe a receita bruta das contribuições sociais PIS e Cofins, além de (ii) modular os efeitos para que a decisão seja aplicada a partir de 15 de março de 2017, em relação às ações propostas após a referida data. As ações judiciais propostas pela Companhia não foram atingidas pela modulação determinada pelo STF, confirmando o direito ao crédito a partir de 15 de março de 2012, fato que permitiu o reconhecimento da correspondente receita equivalente a R$ 24.464 de PIS e R$ 112.957 da Cofins, atualizados pela taxa Selic.

9. OUTRAS CONTAS A RECEBER

Os grupos de outras contas a receber circulante e não circulante possuem a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Adiantamentos	**4.142**	4.843	**5.631**	6.076
Despesas antecipadas	**35.558**	34.662	**41.131**	39.021
Indenizações a receber	**530**	6.550	**530**	6.550
Crédito de caução a receber	**18**	43	**1.468**	1.852
Crédito de energia elétrica a receber	**-**	335	**-**	335
Outros	**409**	2.213	**1.522**	2.789
Total	**40.657**	48.646	**50.282**	56.623
(-) Circulante	**(23.651)**	(18.258)	**(31.165)**	(24.767)
Não circulante	**17.006**	30.388	**19.117**	31.856

10. PARTES RELACIONADAS

A estrutura societária da Companhia é a seguinte:

- Rio Purus Participações S.A. - detêm 99,91% da Taquari Participações S.A.;
- Espólio de Dorothea Steinbruch - detêm 0,09% da Taquari Participações S.A.;
- Taquari Participações S.A. - detêm 100% da Textília S.A e 7,24% da Vicunha Têxtil S.A.; e
- Textília S.A. - detêm 92,73% da Vicunha Têxtil S.A.

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, bem como as transações que influenciaram o resultado dos períodos relativos às operações com partes relacionadas decorrem de transações provenientes do curso normal das operações de compras, vendas e contratos de mútuos. A Companhia não espera incorrer em perdas com essas transações.

Os preços e demais condições comerciais praticadas nas transações entre partes relacionadas são acordadas em contratos firmados entre as partes envolvidas.

a) Saldos e transações com partes relacionadas:

Controladora

	Ativo Circulante					Ativo não Circulante	Passivo Circulante			Passivo Não Circulante		Transações	
	Aplicações Financeiras	Contas a Receber	Adiantamento a Fornecedores	Dividendos a Receber	Instrumentos Financeiros Derivativos	Contrato de Mútuo (i)	Fornecedores	Adiantamento de Clientes	Outras Contas a Pagar	Instrumentos Financeiros Derivativos	Adiantamento de Clientes	Receitas	Despesas
Banco Fibra S.A.	**403.411**	**-**	**-**	**-**	**275**	**-**	**-**	**16.566**	**-**	**15.950**	**33.178**	**29.311**	**22.263**
Vicunha Argentina S.A.	**-**	**84.276**	**16.999**	**-**	**-**	**3.423**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**29.251**	**40.559**
Vicunha Europe S.à.r.l	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**15**	**22**
Vicunha Peru S.A.C.	**-**	**5.830**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**44.463**	**44.087**
Vicunha Netherlands B.V.	**-**	**85.727**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**46.139**	**44.657**
Vicunha Colombia S.A.S.	**-**	**63.254**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**57.424**	**61.538**
Vicunha Ecuador S.A.	**-**	**75.576**	**-**	**3.038**	**-**	**-**	**860**	**-**	**-**	**-**	**-**	**20.128**	**25.935**
Vicunha Mexico S.A. de C.V.	**-**	**30.184**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**19.992**	**19.428**
AVCO Polímeros do Brasil S.A.	**-**	**11**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4.332**	**-**	**-**	**-**	**-**	**83**	**-**
Vicunha Distr. de Prod. Têxteis Ltda.	**-**	**4**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5**	**1**
VSA - Trat. Ef. e Ut. Ind. S.A.	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**267**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ricardo Steinbruch	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.771**	**-**	**-**	**3.207**	**2.946**
Valores relativos a 31 de dezembro de 2025	**403.411**	**344.862**	**16.999**	**3.038**	**275**	**3.423**	**5.459**	**16.566**	**1.771**	**15.950**	**33.178**	**250.018**	**261.436**
Valores relativos a 31 de dezembro de 2024	10.999	331.840	-	3.597	317	4.873	7.859	-	6.669	25.993	-	294.338	43.213

(i) Os contratos de mútuos ativo, possuem cláusula de juros de 7% a.a. e variação cambial com vencimento até 12/2026.

Consolidado

	Ativo Circulante			Ativo não Circulante	Passivo Circulante			Passivo não Circulante		Transações	
	Aplicações Financeiras	Instrumentos Financeiros Derivativos	Contas a Receber	Contratos Mútuo (i)	Fornecedores	Adiantamento de Clientes	Outras Contas a pagar	Instrumentos Financeiros Derivativos	Adiantamento de Clientes	Receitas	Despesas
Banco Fibra S.A.	**461.737**	**275**	**-**	**-**	**-**	**16.566**	**-**	**15.950**	**33.178**	**29.676**	**22.263**
AVCO Polímeros do Brasil S.A.	**-**	**-**	**11**	**-**	**4.332**	**-**	**-**	**-**	**-**	**83**	**-**
Ricardo Steinbruch	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1.771**	**-**	**-**	**3.207**	**2.946**
Valores relativos a 31 de dezembro de 2025	**461.737**	**275**	**11**	**-**	**4.332**	**16.566**	**1.771**	**15.950**	**33.178**	**32.966**	**25.209**
Valores relativos a 31 de dezembro de 2024	11.662	317	12	448	6.304	-	6.669	25.993	-	22.723	29.394

b) Remuneração dos administradores

Os administradores que têm autoridade e responsabilidade pelo planejamento, direção e controle das atividades da Companhia são os membros do Conselho de Administração e os diretores estatutários. Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foram assim remunerados:

	Controladora		Consolidado	
Benefícios de curto prazo	**2025**	2024	**2025**	2024
Remuneração dos conselheiros e estatutários	**14.129**	10.713	**16.094**	12.111
Outros	**6.573**	5.700	**6.573**	5.700
Total	**20.702**	16.413	**22.667**	17.811
Benefícios de longo prazo				
Remuneração baseada em ações	**5.711**	11.007	**5.711**	11.007
Total	**26.413**	27.420	**28.378**	28.818

Os benefícios de curto prazo incluem remuneração fixa (salário e honorários, férias e 13º salários), remuneração variável como participação nos lucros e outros benefícios, tais como: assistência médica, vale-refeição e seguros de vida.
Os benefícios de longo prazo incluem o plano de opção de compra de ações e ações restritas para executivos, de acordo com as regulamentações específicas, conforme Nota Explicativa nº 20.

continua...

pefran SELO DIGITAL

HORÁRIO MÁXIMO PARA APROVAÇÃO FINAL: 10H DO DIA ANTERIOR À PUBLICAÇÃO

*Este anúncio também poderia estar registrado na **blockchain**, com data e autenticidade garantidas. Ficou interessado? Fale com a gente.*

pefran 11 3885.9696

Vicunha Têxtil S.A. - CNPJ nº 07.332.190/0001-93

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTOS

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Terrenos	**12.453**	12.915	**33.135**	34.381
Edificações	**2.776**	2.776	**11.146**	11.146
Total	**15.229**	15.691	**44.281**	45.527

O valor de mercado das propriedades para investimentos é de aproximadamente R$ 237.793, sendo que este montante foi determinado por empresa especializada em avaliação desse tipo de investimento. No entanto, conforme a política contábil adotada no Brasil, a administração optou por manter esses ativos registrados a custo histórico na contabilidade.

12. IMOBILIZADO

a) Controladora

Custo ou Avaliação:	Terrenos	Edificações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios e Instalações	Equipamento de Informática	Veículos	Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	Outros (*)	Total
Em 31 de dezembro de 2023	9.053	377.444	909.099	88.891	40.950	2.764	4.015	3.994	1.436.210
Adições	-	2.106	23.002	8.842	1.642	447	87	5.836	41.962
Baixas	-	-	(21.385)	(2.750)	(819)	(529)	-	-	(25.483)
Transferência	-	-	9.367	-	-	-	-	(9.367)	-
Reversão provisão para perda	-	-	674	-	-	-	-	-	674
Em 31 de dezembro de 2024	9.053	379.550	920.757	94.983	41.773	2.682	4.102	463	1.453.363
Adições	**-**	**176**	**29.244**	**4.326**	**1.783**	**1.102**	**61**	**5.462**	**42.154**
Baixas	**-**	**-**	**(15.071)**	**(633)**	**(735)**	**(1.413)**	**-**	**-**	**(17.852)**
Transferência	**-**	**-**	**733**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(733)**	**-**
Reversão provisão para perda	**-**	**-**	**658**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**658**
Em 31 de dezembro de 2025	**9.053**	**379.726**	**936.321**	**98.676**	**42.821**	**2.371**	**4.163**	**5.192**	**1.478.323**
Depreciação perda por redução ao valor recuperável:									
Em 31 de dezembro de 2023	-	(189.172)	(741.672)	(63.833)	(32.287)	(2.097)	(3.334)	-	(1.032.395)
Despesas de depreciação no exercício	-	(6.452)	(31.910)	(4.210)	(2.438)	(205)	(269)	-	(45.484)
Baixas	-	-	20.951	2.573	816	305	-	-	24.645
Em 31 de dezembro de 2024	-	(195.624)	(752.631)	(65.470)	(33.909)	(1.997)	(3.603)	-	(1.053.234)
Despesas de depreciação no exercício	**-**	**(6.489)**	**(28.139)**	**(4.356)**	**(2.477)**	**(235)**	**(292)**	**-**	**(41.988)**
Baixas	**-**	**-**	**13.870**	**619**	**733**	**801**	**-**	**-**	**16.023**
Em 31 de dezembro de 2025	**-**	**(202.113)**	**(766.900)**	**(69.207)**	**(35.653)**	**(1.431)**	**(3.895)**	**-**	**(1.079.199)**
Valor residual líquido:									
Em 31 de dezembro de 2025	**9.053**	**177.613**	**169.421**	**29.469**	**7.168**	**940**	**268**	**5.192**	**399.124**
Em 31 de dezembro de 2024	9.053	183.926	168.126	29.513	7.864	685	499	463	400.129
Taxa de depreciação	-	De 1% a 5%	10%	10%	20%	20%	De 21% a 50%	-	-

(*) O valor de R$ 5.192 na coluna "Outros" refere-se a adiantamentos para aquisição de imobilizado.

b) Consolidado

Custo ou Avaliação:	Terrenos	Edificações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios e Instalações	Equipamento de Informática	Veículos	Benfeitorias em Imóveis de Terceiros	Outros (*)	Total
Em 31 de dezembro de 2023	78.609	619.082	1.259.182	256.683	48.297	5.616	5.626	47.232	2.320.327
Adições	-	2.106	23.384	14.097	1.702	450	87	33.771	75.597
Baixas	-	-	(22.318)	(2.776)	(1.186)	(529)	-	3	(26.806)
Transferência	-	(605)	12.775	1.234	908	-	-	(14.312)	-
Variação cambial	7.834	46.490	188.907	64.333	2.985	1.244	1.850	55.383	369.026
Reversão provisão para perda	-	-	723	285	-	-	-	-	1.008
Em 31 de dezembro de 2024	86.443	667.073	1.462.653	333.856	52.706	6.781	7.563	122.077	2.739.152
Adições	**10.000**	**176**	**29.288**	**7.426**	**1.867**	**1.739**	**164**	**12.092**	**62.752**
Baixas	**-**	**-**	**(16.999)**	**(658)**	**(1.284)**	**(1.687)**	**-**	**-**	**(20.628)**
Transferência	**11.404**	**36.329**	**48.462**	**13.289**	**1.747**	**-**	**-**	**(111.217)**	**14**
Variação cambial	**(4.958)**	**(21.065)**	**(77.429)**	**(23.955)**	**(1.323)**	**(492)**	**(567)**	**(8.385)**	**(138.174)**
Reversão provisão para perda	**-**	**-**	**705**	**285**	**-**	**-**	**-**	**-**	**990**
Em 31 de dezembro de 2025	**102.889**	**682.513**	**1.446.680**	**330.243**	**53.713**	**6.341**	**7.160**	**14.567**	**2.644.106**
Depreciação perda por redução ao valor recuperável:									
Em 31 de dezembro de 2023	-	(265.865)	(981.280)	(133.115)	(38.695)	(3.864)	(4.939)	(1.554)	(1.429.312)
Despesas de depreciação no exercício	-	(14.891)	(59.787)	(17.863)	(2.961)	(341)	(274)	(135)	(96.252)
Baixas	-	-	21.799	2.597	1.172	305	-	-	25.873
Variação cambial	-	(16.198)	(121.893)	(36.084)	(2.654)	(962)	(1.849)	(2.152)	(181.792)
Em 31 de dezembro de 2024	-	(296.954)	(1.141.161)	(184.465)	(43.138)	(4.862)	(7.062)	(3.841)	(1.681.483)
Despesas de depreciação no exercício	**-**	**(15.615)**	**(56.187)**	**(18.618)**	**(3.276)**	**(360)**	**(305)**	**(94)**	**(94.455)**
Baixas	**-**	**-**	**15.608**	**637**	**1.255**	**900**	**-**	**-**	**18.400**
Variação cambial	**-**	**6.770**	**51.510**	**13.407**	**1.045**	**364**	**573**	**649**	**74.318**
Em 31 de dezembro de 2025	**-**	**(305.799)**	**(1.130.230)**	**(189.039)**	**(44.114)**	**(3.958)**	**(6.794)**	**(3.286)**	**(1.683.220)**
Valor residual líquido:									
Em 31 de dezembro de 2025	**102.889**	**376.714**	**316.450**	**141.204**	**9.599**	**2.383**	**366**	**11.281**	**960.886**
Em 31 de dezembro de 2024	86.443	370.119	321.492	149.391	9.568	1.919	501	118.236	1.057.669
Taxa de depreciação	-	De 1% a 5%	10%	10%	20%	20%	De 21% a 50%	-	-

(*) O valor de R$ 11.281 na coluna "Outros", refere-se a R$ 5.192 de adiantamento para aquisição de imobilizado e R$ 6.089 de imobilizado em andamento.

Revisão da vida útil
A Administração da Companhia não alterou a vida útil-econômica remanescente dos bens do ativo imobilizado, para o período findo em 31 de dezembro de 2025, devido à ausência de alterações significativas nas condições de utilização dos bens do ativo imobilizado e atualização do parque industrial.

Bens dados em garantia e penhora
Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuem bens do ativo imobilizado dados como garantia de empréstimos e financiamentos, conforme demonstrado na Nota Explicativa nº 16, item B.

Valor recuperável dos ativos
De acordo com o CPC 01 (R1), "Redução ao Valor Recuperável de Ativos" os itens do ativo imobilizado que apresentam sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil ao seu valor de realização. A Administração efetuou análise do correspondente desempenho operacional e financeiro de seus ativos. Em 31 de dezembro de 2025, não foram identificadas evidências de ativos corpóreos com custos registrados superiores aos seus valores de recuperação. Em 31 de dezembro de 2025, houve uma reversão de depreciação de máquinas e equipamentos provisionado de R$ 990 (R$ 1.008 em 31 de dezembro de 2024).

13. INTANGÍVEL

a) Composição do saldo

	Controladora		
	Programa de Informática	Ágio	Total
Custo			
Em 31 de dezembro de 2023	18.031	4.722	22.753
Adições	965	-	965
Em 31 de dezembro de 2024	18.996	4.722	23.718
Adições	**2.307**	**-**	**2.307**
Em 31 de dezembro de 2025	**21.303**	**4.722**	**26.025**
Amortização			
Em 31 de dezembro de 2023	(11.969)	-	(11.969)
Despesas de amortização no exercício	(2.969)	-	(2.969)
Em 31 de dezembro de 2024	(14.938)	-	(14.938)
Despesas de amortização no exercício	**(2.479)**	**-**	**(2.479)**
Em 31 de dezembro de 2025	**(17.417)**	**-**	**(17.417)**
Valor residual líquido			
Em 31 de dezembro de 2025	**3.886**	**4.722**	**8.608**
Em 31 de dezembro de 2024	4.058	4.722	8.780

	Consolidado		
	Programa de Informática	Ágio	Total
Custo			
Em 31 de dezembro de 2023	26.002	6.850	32.852
Adições	978	-	978
Variação cambial	2.144	2.511	4.655
Em 31 de dezembro de 2024	29.124	9.361	38.485
Adições	**2.307**	**-**	**2.307**
Variação cambial	**(1.000)**	**(785)**	**(1.785)**
Transferência	**(14)**	**-**	**(14)**
Em 31 de dezembro de 2025	**30.417**	**8.576**	**38.993**
Amortização			
Em 31 de dezembro de 2023	(18.960)	-	(18.960)
Despesas de amortização no exercício	(3.565)	-	(3.565)
Variação cambial	(1.946)	-	(1.946)
Em 31 de dezembro de 2024	(24.471)	-	(24.471)
Despesas de amortização no exercício	**(2.886)**	**-**	**(2.886)**
Variação cambial	**946**	**-**	**946**
Em 31 de dezembro de 2025	**(26.411)**	**-**	**(26.411)**
Valor residual líquido			
Em 31 de dezembro de 2025	**4.006**	**8.576**	**12.582**
Em 31 de dezembro de 2024	4.653	9.361	14.014

14. INVESTIMENTO

a) Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Participação em empresas coligadas e controladas	**667.890**	799.949	**3.943**	1.722
Outros investimentos (d)	**9.997**	6.567	**9.997**	6.567
Total	**677.887**	806.516	**13.940**	8.289

b) Movimentação dos saldos em empresas coligadas e controladas

Movimentação em 31 de dezembro de 2025

	Vicunha Europe S.à.r.l.	Vicunha Uruguay S.A.	Vicunha Distr. de Prod. Têxteis Ltda.	Vicunha Ecuador S.A.	AVCO Polímeros do Brasil S.A.	Vicunha Argentina S.A.	Vicunha Imóveis Ltda.	Vicunha Serviços Ltda.	Vicunha Peru S.A.C.	Vicunha Netherlands B.V.	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.172	191.078	37.892	182.632	1.722	139.271	202.339	24.301	10.542	-	799.949
Equivalência patrimonial	**497**	**(26.318)**	**1.279**	**(11.863)**	**2.221**	**(28.793)**	**516**	**(4.595)**	**1.272**	**(8.266)**	**(74.050)**
Lucro não realizado nos estoques	**-**	**46**	**-**	**343**	**-**	**396**	**-**	**-**	**-**	**537**	**1.322**
Adiantamento para futuro aumento de capital	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**5.300**	**-**	**-**	**-**	**5.300**
Dividendos	**(24)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(24)**
Variação cambial sobre investimento no exterior	**149**	**(23.842)**	**-**	**(20.340)**	**-**	**(24.716)**	**-**	**-**	**2**	**(154)**	**(68.901)**
Resultados abrangentes	**-**	**-**	**-**	**(3.589)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3.589)**
Transferência do patrimônio negativo	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7.883**	**7.883**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**10.794**	**140.964**	**39.171**	**147.183**	**3.943**	**86.158**	**208.155**	**19.706**	**11.816**	**-**	**667.890**

Movimentação em 31 de dezembro de 2024

	Vicunha Europe S.à.r.l.	Vicunha Uruguay S.A.	Vicunha Distr. de Prod. Têxteis Ltda.	Vicunha Ecuador S.A.	AVCO Polímeros do Brasil S.A.	Vicunha Argentina S.A.	Vicunha Imóveis Ltda.	Vicunha Serviços Ltda.	Vicunha Peru S.A.C.	Vicunha Netherlands B.V.	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	8.323	118.007	38.149	161.194	2.303	68.425	217.982	40.090	8.219	-	662.692
Equivalência patrimonial	312	(3.443)	(257)	(20.675)	(581)	(9.405)	(1.943)	(15.789)	812	(24.263)	(75.232)
Lucro não realizado nos estoques	-	(495)	-	128	-	(447)	-	-	-	218	(596)
Redução de capital	-	(7.916)	-	-	-	-	(13.700)	-	-	-	(21.616)
Dividendos	(25)	-	-	-	-	-	-	-	(654)	-	(679)
Variação cambial sobre investimento no exterior	1.562	84.925	-	41.985	-	80.698	-	-	2.165	(3.250)	208.085
Transferência do patrimônio negativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.295	27.295
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.172	191.078	37.892	182.632	1.722	139.271	202.339	24.301	10.542	-	799.949

O resultado de equivalência patrimonial apresentado nas demonstrações do resultado e dos fluxos de caixa da controladora inclui em 31 de dezembro de 2025 o valor positivo de R$ 1.322 e, em 31 de dezembro de 2024 o valor negativo de (R$ 596), referente ao lucro não realizado nos estoques.

c) Informações das investidas

Saldo em 31 de dezembro de 2025

Empresas	Quantidade Ações/Quotas	% Participação	Lucro/ Prejuízo Líquido do Exercícios	Ativo	Passivo	Receita	Capital Social	Patrimônio Líquido Total	Nossa Participação: Patrimônio Líquido	Nossa Participação: Equivalência Patrimonial (*)
Vicunha Europe S.à.r.l.	**2**	**100,00**	**497**	**11.128**	**334**	**-**	**695**	**10.794**	**10.794**	**497**
Vicunha Uruguay S.A.	**1.990.047.293**	**100,00**	**(26.272)**	**328.250**	**187.286**	**375.083**	**224.797**	**140.964**	**140.964**	**(26.272)**
Vicunha Distr. de Prod. Têxteis Ltda.	**41.250.999**	**100,00**	**1.279**	**39.494**	**323**	**17.262**	**41.251**	**39.171**	**39.171**	**1.279**
AVCO Polímeros do Brasil S.A.	**18.354.463**	**30,00**	**7.405**	**66.633**	**53.489**	**149.447**	**39.000**	**13.144**	**3.943**	**2.221**
Vicunha Peru S.A.C.	**2.289.001**	**23,20**	**5.482**	**63.640**	**12.716**	**119.375**	**16.134**	**50.924**	**11.816**	**1.272**
Vicunha Argentina S.A.	**210.357.427**	**50,98**	**(56.082)**	**404.395**	**235.300**	**393.702**	**196.005**	**169.095**	**86.158**	**(28.397)**
Vicunha Ecuador S.A.	**39.084.393**	**95,79**	**(12.040)**	**332.029**	**178.378**	**251.126**	**224.501**	**153.651**	**147.183**	**(11.520)**
Vicunha Imóveis Ltda.	**217.084.494**	**100,00**	**516**	**271.168**	**63.013**	**23.460**	**217.084**	**208.155**	**208.155**	**516**
Vicunha Serviços Ltda.	**145.730.195**	**92,98**	**(4.942)**	**76.243**	**41.806**	**23.904**	**156.730**	**34.437**	**19.706**	**(4.595)**
Vicunha Netherlands B.V.	**5.500.000**	**100,00**	**(7.729)**	**86.179**	**129.731**	**109.403**	**52.239**	**(43.552)**	**(43.552)**	**(7.729)**
Total									**624.338**	**(72.728)**
Patrimônio negativo de controladas									**43.552**	**-**
Investimento/Equivalência patrimonial - Controladora									**667.890**	**(72.728)**
(-) Eliminações									**(663.947)**	**74.949**
Investimento/Equivalência patrimonial - Consolidado									**3.943**	**2.221**

(*) O resultado de equivalência patrimonial inclui o valor referente ao lucro não realizado nos estoques.

Saldo em 31 de dezembro de 2024

Empresas	Quantidade Ações/Quotas	% Participação	Lucro/ Prejuízo Líquido do Exercícios	Ativo	Passivo	Receita	Capital Social	Patrimônio Líquido Total	Nossa Participação: Patrimônio Líquido	Nossa Participação: Equivalência Patrimonial (*)
Vicunha Europe S.à.r.l.	2	100,00	312	10.437	265	-	684	10.172	10.172	312
Vicunha Uruguay S.A.	1.990.047.293	100,00	(3.938)	396.444	205.366	545.497	224.797	191.078	191.078	(3.938)
Vicunha Distr. de Prod. Têxteis Ltda.	41.250.999	100,00	(257)	38.513	621	19.201	41.251	37.892	37.892	(257)
AVCO Polímeros do Brasil S.A.	18.354.463	30,00	(1.937)	68.304	62.565	129.203	39.000	5.739	1.722	(581)
Vicunha Peru S.A.C.	2.289.001	23,20	3.498	74.964	29.533	109.359	16.241	45.431	10.542	812
Vicunha Argentina S.A.	210.357.427	50,98	(18.916)	523.000	249.341	703.555	236.152	273.659	139.271	(9.852)
Vicunha Ecuador S.A.	39.093.175	95,82	(21.448)	418.286	227.656	256.910	252.649	190.630	182.632	(20.547)
Vicunha Imóveis Ltda.	217.084.494	100,00	(1.943)	205.544	3.205	20.961	217.084	202.339	202.339	(1.943)
Vicunha Serviços Ltda.	145.730.195	92,98	(16.980)	87.893	43.416	22.002	156.730	44.477	24.301	(15.789)
Vicunha Netherlands B.V.	5.500.000	100,00	(24.045)	102.126	137.793	101.831	51.973	(35.667)	(35.667)	(24.045)
Total									764.282	(75.828)
Patrimônio negativo de controladas									35.667	-
Investimento/Equivalência patrimonial - Controladora									799.949	(75.828)
(-) Eliminações									(798.227)	75.247
Investimento/Equivalência patrimonial - Consolidado									1.722	(581)

Vicunha Europe S.à.r.l
Localizada em Nion, na Suíça, tem por objeto social o comércio e a representação de produtos têxteis, fundamentalmente nos mercados europeu e asiático.

Vicunha Uruguay S.A.
Localizada em Montevidéu, tem por objeto social a confecção, fabricação, comercialização, distribuição, importação e exportação de produtos em geral, bem como a administração de empresas no país e no exterior, possuindo investimentos diretos nas seguintes controladas: Vicunha Argentina S.A., Vicunha Peru S.A.C. e Vicunha Colômbia S.A.S.

Vicunha Argentina S.A.
Localizada em San Juan, tem por objeto social a industrialização e comercialização de produtos têxteis.

Vicunha Peru S.A.C.
Localizada em Lima, tem por objeto social a confecção, fabricação, comercialização, distribuição, importação e exportação de produtos têxteis.

Vicunha Colômbia S.A.S.
Localizada em Medellín, tem por objeto social a intermediação de produtos têxteis.

Vicunha Imóveis Ltda.
Localizada em Americana - SP, tem por objeto social a administração de bens próprios e participação no capital de outras sociedades.

Vicunha Ecuador S.A.
Localizada em Quito, tem por objeto social a industrialização e comercialização de produtos têxteis.

Vicunha Distribuidora de Produtos Têxteis Ltda.
Localizada em São Paulo - SP, tem por objeto social as atividades de distribuição, comércio por atacado, importação, exportação e armazenamento de produtos têxteis.

AVCO Polímeros do Brasil S.A.
Localizada em Maracanaú - CE, tem por objeto social a fabricação, comercialização, importação e exportação de polímeros. A Vicunha possui influência significativa sobre tal investida, porém, não a controla.

Vicunha Netherlands B.V.
Localizada em Amsterdam, tem por objeto, a compra, venda, importação, exportação e distribuição de produtos têxteis preponderantemente no mercado europeu, possui investimento direto na Vicunha Mexico S.A. de C.V.

Vicunha Mexico S.A. de C.V.
Localizada na Cidade do México, tem por objeto social a compra, venda, comercialização, distribuição, importação e exportação de produtos têxteis.

Vicunha Serviços Ltda.
Localizada em Americana - SP, tem por objeto a prestação de serviços de tratamento de água e esgoto e outras atividades, possui investimento direto na VSA - Tratamento de Efluentes e Utilidades Industriais S.A. Em dezembro de 2025, a controlada Vicunha Serviços Ltda., reduziu o capital em R$ 3.060 na controlada VSA - Tratamento de Efluentes e Utilidades Industriais S.A. A redução foi feita via transferência bancária.

VSA - Tratamento de Efluentes e Utilidades Industriais S.A.
Localizada em Horizonte - CE, tem por objeto social a coleta, transporte, tratamento e disposição de efluentes industriais; produção e distribuição de águas industriais reuso não potável e outras atividades. Em dezembro de 2025, a minoritária Cia. Água e Esgoto do Ceará - CAGECE, reduziu o capital em R$ 2.940 na controlada VSA - Tratamento de Efluentes e Utilidades Industriais S.A. A redução foi feita via transferência bancária.

d) Investimentos registrados ao valor justo:

	Controladora e Consolidado	
	2025	2024
Companhia Fiação e Tecidos Santo Antonio (i)	**6.324**	6.324
Enel Green Power Ventos de São Roque S.A. (ii)	**3.536**	-
Outros investimentos	**137**	243
Total	**9.997**	6.567

(i) A participação da Companhia no capital da Companhia de Fiação e Tecidos Santo Antônio é de 1,10%.
(ii) Em 17 de março de 2025, a Companhia adquiriu 66,5% da participação da ENEL BRASIL S.A. em 5 (cinco) Sociedades de Propósito Específico (SPEs) que produzem energia eólica, denominadas Enel Green Power Ventos de São Roque 01 S.A.; Enel Green Power Ventos de São Roque 02 S.A.; Enel Green Power Ventos de São Roque 04 S.A.; Enel Green Power Ventos de São Roque 11 S.A. e Enel Green Power Ventos de São Roque 16 S.A., no valor de R$ 3.536. A operação foi classificada como uma combinação de negócios, em conformidade com o CPC 15 (R1) e IFRS 3.

15. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
No país	**246.413**	317.660	**247.366**	319.087
No país - Parte relacionada	**4.599**	6.635	**4.332**	6.304
No exterior	**1.783**	4.923	**58.523**	137.062
No exterior - Parte relacionada	**860**	1.224	**-**	-
Total	**253.655**	330.442	**310.221**	462.453

Para mais informações sobre os termos e condições envolvendo fornecedores de partes relacionadas, vide Nota Explicativa nº 10.

15.1. Fornecedores risco sacado
A Companhia possui convênios de pagamentos com instituições financeiras que possibilitam que determinados fornecedores optem pela cessão de seus créditos a receber da Companhia mediante aceitação das instituições financeiras por adquirir ou não os referidos recebíveis, sem interferência da Companhia. A operação de cessão não implica em qualquer alteração dos títulos emitidos pelos fornecedores, sendo mantidas as condições de valor original e prazo de pagamento.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Fornecedores risco sacado	**85.237**	16.924	**85.237**	16.924
Risco sacado - Parte relacionada	**3.993**	-	**3.993**	-
Total	**89.230**	16.924	**89.230**	16.924

16. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

a) Composição dos saldos

Modalidade/Aplicação	Encargos	Controladora 2025	Controladora 2024	Consolidado 2025	Consolidado 2024
Moeda Nacional:					
PROADE (i)	TJLP	**1.632**	1.760	**1.632**	1.760
FNE (Banco do Nordeste do Brasil S.A.)	IPCA+ 1,94% a 2,79%a.a., 7,78% a 8,21% a.a.	**42.706**	53.799	**81.138**	93.576
Capital de Giro	CDI+2,95% a.a. e IPCA+6,90% a.a.	**153.399**	152.545	**153.399**	152.545
Nota de Crédito de Exportação	CDI+2,37% e 2,39% a.a.	**-**	61.611	**-**	61.611
Financ. para Garantia Preço ao Produtor - FGPP	CDI+2,11% e 2,19% a.a.	**-**	23.348	**-**	23.348
Cédula Produto Rural Financeira - CPR	CDI+1,95% a.a.	**121.822**	79.786	**121.822**	79.786
Certificado de Recebíveis do Agronegócio - CRA (ii)	CDI+1,60% a 2,0% a.a., IPCA+6,76% a 7,97% a.a. e pré 12,90% a.a.	**800.319**	785.112	**800.319**	785.112
		1.119.878	1.157.961	**1.158.310**	1.197.738
Moeda Estrangeira:					
Linhas de *Trade Finance*	14,9% a.a.	**-**	91.151	**4.197**	93.428
CCB (Resolução 4131/62)	4,25% a.a.	**-**	137.098	**-**	137.098
Capital de Giro (Captado em USD)	SOFR(6M)+ 4,93% a.a.	**-**	-	**-**	23.329
Capital de Giro (Captado em ARS)	BADLAR -20,0% a +5,00% a.a., TAMAR+7,00% a 8,00% a.a. e 22,0% a 42,00% a.a.	**-**	-	**57.531**	58.154
		-	228.249	**61.728**	312.009
Total		**1.119.878**	1.386.210	**1.220.038**	1.509.747
(-) Circulante		**(398.388)**	(449.220)	**(452.243)**	(510.455)
Não circulante		**721.490**	936.990	**767.795**	999.292

(i) PROADE: Programa de Atração de Empreendimentos Estratégicos, empréstimo concedido pelo Banco Bradesco S.A. e tem como fonte de recursos o Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará - FDI; e
(ii) CRAs - São Certificados de Recebíveis do Agronegócio emitidos para obtenção de recursos destinados a financiar a cadeia do agronegócio.

As movimentações dos empréstimos estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Saldo inicial	**1.386.210**	1.043.086	**1.509.747**	1.133.679
(+) Captações	**148.303**	637.719	**351.059**	766.614
(-) Pagamento de principal	**(400.001)**	(375.889)	**(593.251)**	(479.747)
(-) Pagamento de juros	**(150.368)**	(116.070)	**(180.710)**	(136.012)
(+) Variação cambial	**(22.885)**	46.218	**(57.011)**	55.504
(+) Juros incorridos	**158.619**	151.146	**190.204**	169.709
Saldo final	**1.119.878**	1.386.210	**1.220.038**	1.509.747

Os montantes das parcelas de empréstimos e financiamentos classificadas no passivo não circulante apresentam a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimento	2025 Controladora	2025 Consolidado
2027	**306.959**	**313.572**
2028	**10.075**	**13.648**
2029	**47.659**	**50.450**
2030	**178.605**	**181.513**
2031	**178.192**	**180.779**
2032	**-**	**1.546**
2033	**-**	**1.590**
Acima de 2033	**-**	**24.697**
Não circulante	**721.490**	**767.795**

A Companhia possui alguns contratos de empréstimos que incluem cláusulas de compromissos financeiros (*covenants*). Em 31 de dezembro de 2025, os indices requeridos pelas instituições financeiras foram plenamente atendidos pela Companhia.

b) Garantias, hipotecas e fianças em 31 de dezembro de 2025
A Companhia possui garantias de empréstimos e financiamentos no valor de R$ 97.359, sendo constituídas em hipoteca, alienação fiduciária de imóveis e duplicatas.

17. OUTRAS OBRIGAÇÕES

As outras obrigações classificadas no passivo circulante e não circulantes possuem a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Adiantamentos de clientes	**15.307**	5.880	**73.573**	7.391
Antecipação de recebíveis de energia (i)	**149.786**	-	**149.786**	-
Comissões a pagar	**9.647**	9.184	**10.549**	10.113
Energia elétrica	**5.458**	5.422	**5.904**	6.230
Benefícios a empregados (ii)	**-**	-	**45.678**	44.947
Outras	**9.732**	8.097	**20.109**	13.149
Total	**189.930**	28.583	**305.599**	81.830
(-) Circulante	**(76.365)**	(27.090)	**(102.030)**	(34.382)
Não circulante	**113.565**	1.493	**203.569**	47.448

(i) A Companhia firmou contrato de adiantamento de comercialização de energia elétrica com operadores nacionais do setor a serem executados no período de 1° de fevereiro de 2026 e 31 de maio de 2030. Não foram entregues garantias por conta deste adiantamento. A Companhia possui lastro para a entrega desta energia ao longo do período, por se tratar de excedente de energia identificada com base no volume de produção planejado para os próximos exercícios.
(ii) A Controlada Vicunha Ecuador S.A., possui provisões relacionadas às obrigações por benefícios pós-emprego, compostas por aposentadoria e rescisões. Os valores são determinados e atualizados com base em estudo atuarial elaborado por perito independente.

continua...

pefran SELO DIGITAL

HORÁRIO MÁXIMO PARA APROVAÇÃO FINAL: 10H DO DIA ANTERIOR À PUBLICAÇÃO

*Este anúncio também poderia estar registrado na **blockchain**, com data e autenticidade garantidas. Ficou interessado? Fale com a gente.*

pefran 11 3885.9696

[39592]-vicunha_legal_bal_anual_31-12-2025_opovo_vicunha_textil.indd 4 27/03/2026 09:59

18. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTES E DIFERIDOS

a) Composição dos impostos diferidos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Diferido ativo				
Prejuízos fiscais de imposto de renda	**78.319**	30.614	**78.319**	30.614
Bases negativas de contribuição social	**24.647**	7.739	**24.647**	7.739
Prejuízos Fiscais e base negativa de contribuição das empresas controladas	**-**	-	**40.756**	14.219
Diferenças temporárias				
Provisões trabalhistas e cíveis	**1.538**	1.933	**1.538**	1.933
Provisões fiscais	**11.218**	13.849	**11.218**	13.849
Provisões para perdas em estoque	**2.179**	2.121	**2.179**	2.121
Provisões para comissões sobre vendas	**2.087**	1.947	**2.087**	1.947
Provisões para crédito liquidação duvidosa	**11.780**	9.654	**11.780**	9.654
Provisões para perdas financeiras	**37.896**	56.607	**37.896**	56.607
Outros	**7.533**	9.549	**7.533**	9.548
Ativo fiscal diferido	**177.197**	134.013	**217.953**	148.231
Diferido passivo				
Reavaliação de bens do imobilizado	**(35.348)**	(36.719)	**(35.348)**	(36.719)
Depreciações	**(13.673)**	(13.393)	**(13.673)**	(13.393)
Instrumentos financeiros derivativos	**(3.276)**	(4.123)	**(3.276)**	(4.123)
Deságio sobre investimentos	**(105)**	(105)	**(105)**	(105)
Passivo fiscal diferido	**(52.402)**	(54.340)	**(52.402)**	(54.340)
Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos	**124.795**	79.673	**165.551**	93.891

a.1) Realização do imposto de renda e contribuição social diferidos

Para a avaliação do período estimado de realização dos créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias, a Administração da Companhia utiliza projeções de lucros fiscais tributáveis que são revisadas periodicamente. Essas projeções baseiam-se em premissas e o seu resultado final realizado pode divergir do projetado. A expectativa da Administração da Companhia é de que os referidos créditos fiscais serão realizados em até 5 anos (controladora e consolidado), conforme cronograma abaixo:

	Controladora	Consolidado
Ano	**2025**	**2025**
2026	**6.136**	**8.140**
2027	**13.516**	**17.930**
2028	**14.444**	**19.162**
2029	**14.957**	**19.841**
Acima de 2029	**75.742**	**100.478**
Total	**124.795**	**165.551**

b) A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social debitada em resultado é demonstrada como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Lucro antes da tributação	**(164.460)**	(107.117)	**(190.418)**	(98.875)
Alíquotas oficiais - %	**34**	34	**34**	34
(Despesas) de IR/CS às alíquotas oficiais	**55.916**	36.420	**64.742**	33.618
Conciliação para alíquota efetiva:				
Equivalência patrimonial	**(24.727)**	(25.782)	**755**	(198)
Outras adições	**(848)**	(447)	**(11.876)**	(33.993)
Ajuste preço de transferência para exterior	**(234)**	(1.673)	**(234)**	(1.673)
Ajuste de subvenção para investimento - IN2184 (i)	**-**	(42.935)	**-**	(42.935)
Outras exclusões	**4.372**	13.685	**4.372**	13.685
Subvenções para investimento - ICMS	**10.643**	10.388	**10.643**	10.388
Total	**45.122**	(10.344)	**68.402**	(21.108)
Imposto de renda e contribuição social - Corrente	**-**	(17.306)	**(4.836)**	(34.066)
Imposto de renda e contribuição social - Diferidos	**45.122**	6.962	**73.238**	12.958
Receitas (despesas) de imposto de renda e contribuição social	**45.122**	(10.344)	**68.402**	(21.108)
Alíquotas efetivas	**27%**	(10%)	**36%**	(21%)

(i) Em 29/05/2024, em atenção à IN RFB nº 2184/2024, a Companhia aderiu ao Programa de Autorregularização Incentivada de IRPJ e CSLL apurados em decorrência de exclusões de subvenções para investimento, inerentes ao Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará - FDI.

19. PROVISÃO PARA RISCOS FISCAIS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e outros assuntos.

A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos, análise das demandas judiciais pendentes e, quanto às ações trabalhistas, com base na experiência anterior referente às quantias reivindicadas, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso.

Considerando a dependência de resultados judiciais ou administrativos incertos e apeláveis, não há evidência objetiva sobre o cronograma de pagamento futuro das respectivas provisões.

a) Composição do saldo

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Cíveis (i)	**2.481**	1.213	**2.481**	1.213
Trabalhistas (ii)	**2.635**	6.213	**2.931**	6.824
Tributárias (iii)	**51.009**	60.324	**51.709**	60.388
Total	**56.125**	67.750	**57.121**	68.425

(i) Cíveis
Representadas por litígios decorrentes de relações contratuais com terceiros, bem como por demandas de cunho indenizatório.

(ii) Trabalhistas
Representadas, principalmente, por litígios decorrentes de reclamações trabalhistas, encargos previdenciários, ações indenizatórias por perdas e danos e acidentes de trabalho.

(iii) Tributárias
Representadas, substancialmente, por **(i)** valores inerentes a parcelamento federal e divergências quando da consolidação, **(ii)** processos vinculados à constitucionalidade da contribuição ao FGTS pela alíquota de 10% em caso de demissão sem justa causa, imposta pela Lei Complementar nº 110/2001, além de **(iii)** Imposto sobre a Propriedade Predial e Territorial Urbana (IPTU) e Taxa de Limpeza Pública (TLP), exigidos pelo Município de Natal (RN), ao reclassificar de ofício as características do imóvel da Companhia, ensejando majoração dos valores.

b) Contingências

A Companhia é parte de outros processos administrativos e judiciais, apresentando o montante aproximado de R$ 217.175 (R$ 200.005 em 31 de dezembro de 2024), sendo R$ 203.497 equivalentes a processos fiscais e previdenciários, R$ 3.428 de reclamações trabalhistas e R$ 10.250 de litígios cíveis.

As análises realizadas por assessores jurídicos da Companhia definem tais processos como de risco de perda possível, não requerendo a constituição de provisão, conforme descrição a seguir:

i. Estaduais

A Companhia discute créditos estaduais no montante de R$ 69.299, abrangendo as seguintes matérias:

(i.i) Presunção de simulação de saída interestadual no valor de R$ 5.542;

(i.ii) Crédito de ICMS sobre energia elétrica não consumida em processo industrial no montante de R$ 26.610;

(i.iii) Divergência sobre a aplicação do diferimento do ICMS no montante de R$ 15.364; e

(i.iv) Outros assuntos relacionados ao ICMS no valor de R$ 21.783.

ii. Federais

No âmbito federal, as contingências perfazem o montante de R$ 134.198 referentes aos seguintes temas:

(ii.i) Imposto de Importação, PIS e Cofins decorrentes de suposto descumprimento do Regime Aduaneiro *Drawback* Suspensão no valor de R$ 60.172;

(ii.ii) IRPJ e CSLL sobre a devolução de empréstimos compulsórios incidentes no consumo de energia elétrica no valor de R$ 29.932;

(ii.iii) Compensações não homologadas de tributos federais no valor de R$ 15.421;

(ii.iv) Dedutibilidade, quando da apuração do lucro real, dos pagamentos realizados a diretores a título de participação nos lucros e resultados no valor de R$ 9.312; e

(ii.v) Outros assuntos no valor de R$ 19.361.

c) Movimentação das provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

				Controladora
	2024	**Adições**	**Reversões/ Pagamentos**	**2025**
Cíveis	1.213	**1.664**	**(396)**	**2.481**
Trabalhistas	6.213	**585**	**(4.163)**	**2.635**
Tributárias	60.324	**8.459**	**(17.774)**	**51.009**
Total	67.750	**10.708**	**(22.333)**	**56.125**

				Consolidado
	2024	**Adições**	**Reversões/ Pagamentos**	**2025**
Cíveis	1.213	**1.664**	**(396)**	**2.481**
Trabalhistas	6.824	**585**	**(4.478)**	**2.931**
Tributárias	60.388	**9.095**	**(17.774)**	**51.709**
Total	68.425	**11.344**	**(22.648)**	**57.121**

20. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

O regulamento atual do plano, estabelece 3 concessões de ações e opções de compra de ações a determinados executivos e talentos estratégicos.

As opções e ações outorgadas em cada concessão terão como período de carência cumprido de uma única vez, após decorrido o prazo de 4 (quatro) anos da respectiva concessão, exceto no caso da Concessão 1, quando o prazo decorrido deverá ser de 3 (três) anos. Após o cumprimento da carência as ações e opções de ações são disponibilizadas para que os participantes tenham a alternativa de monetizar em determinados eventos de liquidez estabelecidos no regulamento do plano, inclusive contra a própria Companhia na ausência de eventos de liquidez no mercado.

As opções poderão ser exercidas a exclusivo critério do participante entre (i) o término do período de carência e (ii) 6 (seis) anos da data de cada concessão, exceto no caso da Concessão 1 que terá duração de 5 (cinco) anos a partir da data da concessão.

O preço de exercício das opções será o preço da ação da Companhia, calculado conforme metodologia estabelecida no regulamento, mediano dos últimos 3 (três) anos anteriores à data de concessão (exceto para a Concessão 1 onde será considerado a mediana de 2018, 2019 e 2020), corrigido pelo Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo - IPCA, acrescido de 6% a.a. (seis por cento ao ano) e reduzido pelos proventos por ação pagos aos acionistas da Companhia desde a concessão (exceto para uma das concessões de 2022 onde será considerado desde julho de 2021) até o último fechamento mensal do IPCA disponível antes da data do exercício ("Preço de Exercício da Opção").

As variações na quantidade de opções de compra de ações em aberto e seus correspondentes preços médios ponderados do exercício estão apresentados a seguir:

	2025	
	Preço Médio de Exercício por Ação - Reais	**Opções de Compra de Ações - Milhares**
Concessões até 31/12/2024		1.521.437
Canceladas		(1.153.962)
Total de Concessões em 31 de dezembro de 2025		**367.475**
"*Vested*" *pro rata* em 31 de dezembro de 2025	**41,87**	**302.177**

As opções de compra de ações em aberto no final do período têm as seguintes datas de vencimento e preços de exercício estimado, conforme metodologia estabelecida no regulamento do plano:

Data das Concessões	**Término da Carência**	**Prazo Final para Exercício**	**Preço Estimado de Exercício por Ação em Reais no Término da Carência**
1ª (Jul/2022)	Jul/2025	Jul/2027	35,20
2ª (Jul/2022)	Jul/2026	Jul/2028	32,55
3ª (Jul/2023)	Jul/2027	Jul/2029	92,04

O valor justo médio ponderado das opções concedidas na data da outorga, determinado com base no modelo de avaliação *Black-Scholes*, era; para Concessão 1 de R$ 28,52, Concessão 2 de R$ 33,74 e Concessão 3 de R$ 0,05 por opção.

Os dados significativos incluídos no modelo para o cálculo do valor das opções nas datas de concessão foram:

	Concessão 1	**Concessão 2**	**Concessão 3**
Preço médio da ação	47,93	47,93	41,69
Volatilidade	4,49%	4,04%	0,32%
Vida esperada (anos)	4,5	5,5	5,5
Taxa de juros anual	12,77%	12,77%	12,77%

A volatilidade mensurada pelo desvio padrão de retornos de ações continuamente compostos baseia-se na análise estatística dos preços esperados das ações durante a vida esperada das opções.

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social era de R$ 671.713, representado por 41.740.584 ações:

	Autorizadas	**Subscritas e Integralizadas**
Ações ordinárias	100.000.000	21.634.848
Ações preferenciais:		
Classe "A"	25.000.000	447.013
Classe "B"	75.000.000	19.658.723
Total	200.000.000	41.740.584

Características das ações

As ações de emissão da Companhia são nominativas e sem valor nominal. As ações ordinárias não podem ser convertidas em nenhuma outra espécie de ações; as ações preferenciais classe "A", sem direito a voto, destinam-se à subscrição com recursos de fundos oficiais de investimento, especialmente do Fundo de Investimento do Nordeste - FINOR, e à conversão, em ações, de debêntures conversíveis por eles adquiridas, e ainda à subscrição de ações a que forem atribuídos incentivos fiscais de qualquer natureza, e poderão, a pedido do acionista, ser convertidas em ações preferenciais classe "B", na forma do art. 11 do Estatuto Social da Companhia. As ações preferenciais classe "B", sem direito a voto, destinam-se à subscrição pública ou particular por quaisquer investidores, e à conversão de ações preferenciais classe "A" e de debêntures conversíveis em ações.

As ações preferenciais gozam de participação integral nos resultados da Companhia, em igualdade de condições com as ordinárias, acrescido o direito a dividendos 20% maiores do que os atribuídos as ações ordinárias. A nenhuma outra espécie ou classe de ações poderão ser atribuídas vantagens patrimoniais superiores às das ações preferenciais classe "A". As ações preferenciais têm, ainda, assegurada a vantagem de prioridade na distribuição do dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido do exercício e no reembolso de capital, no caso de liquidação da Companhia.

b) Reserva de capital

Corresponde ao valor do plano de opções de compra, subscrição de ações e ações restritas outorgadas pela Companhia a seus executivos Nota Explicativa nº 20.

c) Reserva de lucros

Reserva legal

A reserva legal e constituída com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício após a constituição de reserva de incentivos fiscais, até alcançar 20% do capital social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, e sua utilização está restrita a compensação de prejuízos fiscais, após terem sido absorvidos os saldos de lucros acumulados e das demais reservas, e ao aumento de capital a qualquer momento a critério da Companhia, o saldo acumulado em 31 de dezembro de 2025 e 2024 é de R$ 34.838.

Reservas de incentivos ficais

A Companhia é beneficiária de incentivos fiscais, tanto Federal, nas unidades fabris na área de atuação da SUDENE (redução de 75% de imposto de renda sobre o resultado apurado), e ICMS concedido pelo governo estadual do Rio Grande do Norte - PROEDI (crédito presumido equivalente até 95% do valor do ICMS a Recolher). O saldo acumulado da reserva de incentivos fiscais em 31 de dezembro de 2025 é de R$ 172.712 (R$ 278.076 em 31 de dezembro de 2024).

Dividendos

A Companhia não terá dividendos mínimos a distribuir, por apresentar prejuízo no exercício.

d) Ajuste de avaliação patrimonial

Constituída em decorrência do resultado do efeito da variação cambial dos ajustes abrangentes, ganho e perdas atuarias de benefício pós emprego em controlada no exterior e reavaliações dos bens do ativo imobilizado, com base em laudo de avaliação elaborado por peritos independentes. O imposto de renda e a contribuição social diferidos correspondentes a essas reavaliações estão classificados no passivo não circulante. O saldo acumulado ajuste de avaliação patrimonial em 31 de dezembro de 2025 é de R$ 102.376 (R$ 116.064 em 31 de dezembro de 2024).

A Administração da Companhia confirma a opção de manter em seus livros os saldos das reservas de reavaliação constituídas até a vigência da Lei nº 11.638, de 2007 até o final de sua baixa por depreciação ou por alienação dos bens reavaliados. A reserva de reavaliação está sendo realizada por depreciação contra lucros acumulados, líquida dos impostos.

e) Ajustes acumulados de conversão

Refere-se ao resultado do efeito cambial na conversão das demonstrações financeira das controladas no exterior, de acordo com as normas descritas no CPC 02 (R2) - Efeitos nas mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeira, conforme Nota Explicativa nº 14. O saldo acumulado em 31 de dezembro de 2025 é de R$ 145.534 (R$ 206.998 em 31 de dezembro de 2024).

22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GESTÃO DE RISCOS

22.1. Instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas mantêm operações com instrumentos financeiros. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

A política relativa à contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é aprovada pelo Conselho de Administração, sendo subsequentemente analisada de forma periódica em relação à exposição ao risco que a Administração pretende proteger.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo, em derivativos ou em quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas e estratégias definidas pela Administração da Companhia.

Os valores de realização estimados de ativos e passivos financeiros da Companhia e das suas controladas foram determinados por meio de informações disponíveis no mercado e metodologias apropriadas de avaliações. Julgamentos foram requeridos na interpretação dos dados de mercado para produzir as estimativas dos valores de realização mais adequada. Como consequência, as estimativas a seguir não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado de troca corrente. O uso de diferentes metodologias de mercado pode ter um efeito material nos valores de realização estimados.

A Companhia e suas controladas podem utilizar derivativos para minimizar certos riscos que julgarem aceitáveis em decorrência dos seus perfis. Ao minimizar um risco, a Companhia e suas controladas auferem uma receita financeira em troca de compensar a contraparte na ocorrência de um evento específico. Os derivativos são reconhecidos inicialmente pelo seu valor justo e os respectivos custos de transação são reconhecidos no resultado quando incorridos.

As políticas de administração de risco da Companhia foram estabelecidas pelo Conselho de Administração a fim de identificar e analisar riscos enfrentados pela Companhia, para estabelecer apropriados limites de riscos e controles e monitorar riscos e aderência aos limites. Políticas de gerenciamento de riscos e sistemas são revisadas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia.

a) Classificação dos instrumentos financeiros

						Controladora
	2025			2024		
	Valor Justo através do Resultado	**Mensurado ao Custo Amortizado**	**Saldos**	Valor Justo Através do Resultado	Mensurado ao Custo Amortizado	Saldos
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	**734.768**	**47.635**	**782.403**	626.811	67.827	694.638
Aplicações financeiras	**6.693**	**-**	**6.693**	5.871	-	5.871
Instrumentos financeiros derivativos	**9.636**	**-**	**9.636**	11.812	-	11.812
Contas a receber de clientes	**-**	**405.781**	**405.781**	-	659.012	659.012
Partes relacionadas (mútuo a receber)	**-**	**3.423**	**3.423**	-	4.873	4.873
Passivo						
Financiamentos e empréstimos	**-**	**1.119.878**	**1.119.878**	-	1.386.210	1.386.210
Fornecedores	**-**	**253.655**	**253.655**	-	330.442	330.442
Fornecedores - risco sacado	**-**	**89.230**	**89.230**	-	16.924	16.924
Passivo de Arrendamentos	**-**	**15.971**	**15.971**	-	16.289	16.289
Partes relacionadas (outras contas a pagar)	**-**	**1.771**	**1.771**	-	6.669	6.669
Instrumentos financeiros derivativos	**48.172**	**-**	**48.172**	92.990	-	92.990

						Consolidado
	2025			2024		
	Valor Justo através do Resultado	**Mensurado ao Custo Amortizado**	**Saldos**	Valor Justo Através do Resultado	Mensurado ao Custo Amortizado	Saldos
Ativo						
Caixa e equivalentes de caixa	**849.078**	**122.224**	**971.302**	680.491	134.016	814.507
Aplicações financeiras	**7.956**	**-**	**7.956**	7.005	-	7.005
Instrumentos financeiros derivativos	**9.636**	**-**	**9.636**	11.812	-	11.812
Contas a receber de clientes	**-**	**295.210**	**295.210**	-	615.795	615.795
Partes relacionadas (mútuo a receber)	**-**	**-**	**-**	-	448	448
Passivo						
Financiamentos e empréstimos	**-**	**1.220.038**	**1.220.038**	-	1.509.747	1.509.747
Fornecedores	**-**	**310.221**	**310.221**	-	462.453	462.453
Fornecedores - risco sacado	**-**	**89.230**	**89.230**	-	16.924	16.924
Passivo de Arrendamentos	**-**	**18.544**	**18.544**	-	22.512	22.512
Partes relacionadas (outras contas a pagar)	**-**	**1.771**	**1.771**	-	6.669	6.669
Instrumentos financeiros derivativos	**48.230**	**-**	**48.230**	93.220	-	93.220

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro acima e, de acordo com avaliação da Administração, não existem instrumentos financeiros classificados em outras categorias além das informadas.

b) Valor justo

Em atendimento ao Pronunciamento Técnico CPC 40 e IFRS 7 - Instrumentos financeiros: Evidenciação, em 31 de dezembro de 2025, os valores justos dos investimentos com cotação pública foram baseados nos preços atuais de compra.

Para os ativos financeiros sem mercado ativo ou cotação pública, a Administração estabeleceu o valor justo através de técnicas de avaliação. Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, a referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, a análise de fluxos de caixa descontados que faz o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam com o mínimo possível com informações geradas pela administração da própria entidade.

O CPC 46 e IFRS 13 - Mensuração do Valor Justo define o valor justo como o montante pelo qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes com conhecimento do negócio e interesse em realizá-lo, em uma transação em que não há favorecidos, bem como estabelece uma hierarquia para três níveis a serem utilizados para mensuração do valor justo, a saber:

- Nível 1 - preços negociados (sem ajustes) em mercados ativos para ativos idênticos ou passivos;
- Nível 2 - *inputs* diferentes dos preços negociados em mercados ativos incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e
- Nível 3 - *inputs* para o ativo ou passivo que não são baseados em variáveis observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Um mercado é visto como ativo se os preços cotados estiverem prontos e regularmente disponíveis a partir de uma bolsa, agência reguladora, entre outros, e aqueles preços representarem transações de mercado reais e que ocorram regularmente em bases puramente comerciais, sendo assim, o valor justo dos instrumentos financeiros negociados em mercados ativos é baseado nos preços de mercado, cotados na data do balanço, estando incluído no Nível 1.

O valor justo dos instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos (por exemplo, derivativos de balcão) é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação.

Essas técnicas de avaliação maximizam o uso dos dados adotados pelo mercado onde está disponível e confia o menos possível nas estimativas específicas da Companhia.

Se todas as informações relevantes exigidas para o valor justo de um instrumento forem fornecidas pelo mercado, o instrumento estará incluído no Nível 2. Caso as informações sejam oriundas de dados internos da Companhia, o instrumento estará incluído no Nível 3.

A Companhia e suas controladas mantinham certos ativos cuja mensuração ao valor justo é requerida em bases recorrentes. Estes ativos referem-se a investimentos em títulos privados. Os ativos e passivos da Companhia mensurados a valor justo em bases recorrentes e sujeitos a divulgação, conforme os requerimentos do CPC 46 e IFRS 13 em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Mensuração Valor Justo 2025							
	Controladora				Consolidado			
	Nível 1	**Nível 2**	**Nível 3**	**Total**	**Nível 1**	**Nível 2**	**Nível 3**	**Total**
Ativo circulante								
Caixa e equivalentes de caixa	**-**	**734.768**	**-**	**734.768**	**-**	**849.078**	**-**	**849.078**
Aplicações financeiras	**-**	**6.693**	**-**	**6.693**	**-**	**7.956**	**-**	**7.956**
Instrumentos financeiros derivativos	**-**	**9.636**	**-**	**9.636**	**-**	**9.636**	**-**	**9.636**
Total	**-**	**751.097**	**-**	**751.097**	**-**	**866.670**	**-**	**866.670**
Passivo circulante								
Instrumentos financeiros d erivativos	**-**	**(48.172)**	**-**	**(48.172)**	**-**	**(48.230)**	**-**	**(48.230)**
Total	**-**	**(48.172)**	**-**	**(48.172)**	**-**	**(48.230)**	**-**	**(48.230)**

	Mensuração Valor Justo 2024							
	Controladora				Consolidado			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativo circulante								
Caixa e equivalentes de caixa	-	626.811	-	626.811	-	680.491	-	680.491
Aplicações financeiras	-	5.871	-	5.871	-	7.005	-	7.005
Instrumentos financeiros derivativos	-	11.812	-	11.812	-	11.812	-	11.812
Total	-	644.494	-	644.494	-	699.308	-	699.308
Passivo circulante								
Instrumentos financeiros derivativos	-	(92.990)	-	(92.990)	-	(93.220)	-	(93.220)
Total	-	(92.990)	-	(92.990)	-	(93.220)	-	(93.220)

Não houve transferência de ativos ou passivos entre níveis da hierarquia de valor justo em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

22.2. Gestão de riscos

Riscos

As operações da Companhia e suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos descritos a seguir:

a) Risco de crédito

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas terem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas somente realizam operações com instituições financeiras de baixo risco avaliadas por agências de *rating*.

O risco de crédito em duplicatas a receber é reduzido devido à pulverização dos saldos em diversos clientes, não havendo concentração superior a 5,3% do saldo de duplicatas a receber.

A Administração da Companhia acredita que constitui provisões suficientes para fazer frente ao não recebimento e não tem diferenças entre o valor justo e contábil destas provisões (vide as análises quantitativas relativas ao valor da provisão para créditos de liquidação duvidosa na Nota Explicativa nº 6b).

b) Risco de Liquidez

A elaboração da previsão de fluxo de caixa é realizada pela tesouraria. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender às suas necessidades operacionais.

O excesso de caixa mantido pela Companhia, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo, depósitos de curto prazo e títulos e valores mobiliários, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez adequada para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões acima mencionadas.

A tabela a seguir representa os principais passivos financeiros não derivativos da Companhia, por faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até a data contratual do vencimento:

	2025					
	Controladora			Consolidado		
	Menos de 1 ano	**Entre 1 e 2 anos**	**Entre 2 e 7 anos**	**Menos de 1 ano**	**Entre 1 e 2 anos**	**Entre 2 e 7 anos**
Fornecedores	**253.655**	**-**	**-**	**310.221**	**-**	**-**
Fornecedores - Risco sacado	**89.230**	**-**	**-**	**89.230**	**-**	**-**
Financiamentos e empréstimos	**398.388**	**317.034**	**404.456**	**452.243**	**327.220**	**440.575**
Passivo de arrendamentos	**5.223**	**10.748**	**-**	**7.535**	**10.986**	**23**
Total	**746.496**	**327.782**	**404.456**	**859.229**	**338.206**	**440.598**

c) Risco de taxas de juros

Decorre da possibilidade de a Companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros.

Visando à mitigação desse tipo de risco, a Companhia e suas controladas buscam diversificar a captação de recursos em termos de taxas prefixadas ou pós-fixadas.

d) Risco de taxas de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e suas controladas para a aquisição de insumos somado a contratação de instrumentos financeiros e venda de seus produtos. Para a exposição de fluxo de caixa e de balanço, a Companhia adota a política de proteção através da contratação de instrumentos financeiros.

(i) Instrumentos financeiros derivativos

A composição dos Instrumentos financeiros derivativos em aberto em 31 de dezembro de 2025 e 2024, visando à gestão do risco de variação nas taxas de câmbio, está demonstrado a seguir:

		Em milhares de Reais		Controladora		Consolidado	
Descrição	**Venci-mento até:**	**Valor de Refe-rência *nocional***	**Valor MTM 31/12/25**	**Ganho não Realizado 31/12/25**	**Perda não Realizada 31/12/25**	**Ganho não Realizado 31/12/25**	**Perda não Realizada 31/12/25**
Contratos NDF							
a.1) Banco Santander (Brasil) S.A.	02/01/2026	11.006	12.914	1.908	-	1.908	-
a.2) Banco Bradesco S.A.	02/03/2026	6.484	6.673	189	-	189	-
a.3) Banco Daycoval S.A.	02/03/2026	9.354	10.958	1.604	-	1.604	-
a.4) Banco-lombia S.A.	30/03/2026	7.215	7.157	-	-	-	(58)
a.5) Banco do Brasil S.A.	01/04/2026	34.514	36.561	2.047	-	2.047	-
a.6) Banco XP S.A.	04/05/2026	16.507	19.446	2.939	-	2.939	-
a.7) Banco C6 S.A.	03/08/2026	36.969	37.643	674	-	674	-
a.8) Banco Fibra S.A.	01/10/2026	46.758	47.033	275	-	275	-
a.9) Banco Pine S.A.	04/01/2027	34.282	33.754	-	(528)	-	(528)
Subtotal				**9.636**	**(528)**	**9.636**	**(586)**
Contratos *swap*							
b.1) Banco do Brasil S.A.	17/02/2031	196.577	164.883	-	(31.694)	-	(31.694)
b.2) Banco Fibra S.A.	17/02/2031	136.759	120.809	-	(15.950)	-	(15.950)
Subtotal				**-**	**(47.644)**	**-**	**(47.644)**
Total de ganhos/ (perdas)				**9.636**	**(48.172)**	**9.636**	**(48.230)**
(-) Circulante				(9.636)	(528)	(9.636)	(586)
Não Circulante				-	47.644	-	47.644

		Em milhares de Reais		Controladora		Consolidado	
Descrição	Venci-mento até:	Valor de Refe-rência *nocional*	Valor MTM 31/12/24	Ganho não Realizado 31/12/24	Perda não Realizada 31/12/24	Ganho não Realizado 31/12/24	Perda não Realizada 31/12/24
Contratos NDF							
a.1) Banco Fibra S.A.	28/02/2025	10.727	11.044	317	-	317	-
a.2) Banco Patagonia S.A.	31/03/2025	12.694	12.472	-	-	-	(222)
a.3) Banco Bogotá S.A.	01/04/2025	61	53	-	-	-	(8)
a.4) Banco C6 S.A.	01/12/2025	13.511	13.012	-	(499)	-	(499)
a.5) Banco Santander (Brasil) S.A.	02/01/2026	12.914	12.454	-	(460)	-	(460)
a.6) Banco Daycoval S.A.	02/03/2026	10.527	10.098	-	(429)	-	(429)
a.7) Banco do Brasil S.A.	01/04/2026	71.576	73.508	1.932	-	1.932	-
a.8) Banco XP S.A.	04/05/2026	19.196	18.435	-	(761)	-	(761)
Subtotal				**2.249**	**(2.149)**	**2.249**	**(2.379)**
Contratos *swap*							
b.1) Banco Santander (Brasil) S.A.	02/10/2025	126.337	135.900	9.563	-	9.563	-
b.2) Banco do Brasil S.A.	17/02/2031	217.675	152.827	-	(64.848)	-	(64.848)
b.3) Banco Fibra S.A.	17/02/2031	137.858	111.865	-	(25.993)	-	(25.993)
Subtotal				**9.563**	**(90.841)**	**9.563**	**(90.841)**
Total de ganhos (perdas)				**11.812**	**(92.990)**	**11.812**	**(93.220)**
(-) Circulante				(11.812)	(499)	(11.812)	(729)
Não Circulante				-	92.491	-	92.491

(ii) Exposição cambial

	Controladora	
	2025	2024
Ativo:		
Ativos financeiros	**9.705**	51.669
Clientes	**383.518**	375.479
Outros ativos	**27.248**	12.574
Total	**420.471**	439.722
Passivo:		
Adiantamento contrato de câmbio	**-**	(91.151)
Empréstimos e financiamentos	**-**	(137.098)
Fornecedores	**(4.697)**	(5.907)
Outros passivos	**(2.060)**	(1.864)
Total	**(6.757)**	(236.020)
Ativo/passivo, líquido	**413.714**	203.702
Ativo/passivo, líquido - Equivalente a USD mil	**75.188**	32.896

continua...

pefran SELO DIGITAL

HORÁRIO MÁXIMO PARA APROVAÇÃO FINAL: 10H DO DIA ANTERIOR À PUBLICAÇÃO

*Este anúncio também poderia estar registrado na **blockchain**, com data e autenticidade garantidas. Ficou interessado? Fale com a gente.*

pefran 11 3885.9696

Vicunha Têxtil S.A. - CNPJ nº 07.332.190/0001-93

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS REFERENTES AOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(iii) Análise de sensibilidade

Os instrumentos financeiros, incluindo derivativos, estão expostos às variações de valor justo em decorrência da flutuação de taxas de câmbio, índice (IPCA), e taxa (CDI). As avaliações da sensibilidade dos instrumentos financeiros a essas variáveis são apresentadas a seguir:

a) Seleção dos riscos

A Administração da Companhia entende que três riscos de mercado são os que mais podem afetar o valor dos instrumentos financeiros por ela detidos, como: (1) aumento da taxa de câmbio dólar norte-americano-real; (2) elevação do IPCA; e (3) acréscimo taxa do CDI.

b) Seleção dos cenários

No quadro a seguir foram considerados três cenários de risco para os indexadores de moedas desses passivos financeiros, sendo o cenário provável o adotado pela Companhia e suas controladas. Os cenários possíveis foram obtidos, pela administração, através de diversas fontes de mercado e em especial o sistema de expectativas de mercado do Banco Central do Brasil.

Os cenários possíveis e remotos consideram os efeitos da elevação e redução, respectivamente de 25% e 50%, em relação ao cenário provável.

(iv) Análise de sensibilidade de variações do dólar

		Cenários em Reais (prazo de 1 ano)			
Moeda estrangeira	**Provável**	**Possível (+25%)**	**Remoto (+50%)**	**Possível (-25%)**	**Remoto (-50%)**
Taxa dólar	5,47	6,84	8,21	4,10	2,74
Exposição dólar - USD 75.188					
Receita/(despesa) financeira	(2.436)	100.572	203.579	(105.443)	(207.699)

(v) Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros

		Cenários em Reais (prazo de 1 ano)			
Financiamentos e empréstimos	**Provável**	**Possível (+25%)**	**Remoto (+50%)**	**Possível (-25%)**	**Remoto (-50%)**
IPCA	4,19%	5,24%	6,29%	3,14%	2,10%
Financiamentos indexados - IPCA - R$ 429.206	(17.984)	(22.490)	(26.997)	(13.477)	(9.013)
CDI	13,63%	17,04%	20,45%	10,22%	6,82%
Financiamentos indexados - CDI - R$ 407.162	(55.496)	(69.380)	(83.265)	(41.612)	(27.768)

		Cenários em Reais (prazo de 1 ano)			
Aplicações financeiras	**Provável**	**Possível (+25%)**	**Remoto (+50%)**	**Possível (-25%)**	**Remoto (-50%)**
Taxa do CDI	13,63%	17,04%	20,45%	10,22%	6,82%
Aplicações financeiras:					
CDB - Banco do Nordeste S.A., Sofisa S.A., Daycoval S.A., ABC S.A., Safra S.A., XP S.A., Fibra S.A., C6 S.A., Pine S.A., Brasil S.A., BCV Banque - R$ 857.034	116.814	146.039	175.263	87.589	58.450

22.3. Gestão do capital

O objetivo da Companhia ao administrar seu capital é o de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de dividendos e capitalização por parte dos acionistas para reduzir o nível de endividamento.

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos (incluindo empréstimos de curto e longo prazo, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado), subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado através da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial consolidado, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de dezembro de 2025 e 2024, podem ser assim sumariados:

	Consolidado	
	2025	2024
Empréstimos e financiamentos	**1.220.038**	1.509.747
Instrumentos financeiros derivativos - passivos	**48.230**	93.220
Total	**1.268.268**	1.602.967
Menos:		
Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras	**(979.258)**	(821.512)
Instrumentos financeiros derivativos - ativos	**(9.636)**	(11.812)
Dívida líquida **(a)**	**279.374**	769.643
Total do patrimônio	**1.171.310**	1.360.556
Total do capital (b)	**1.450.684**	2.130.199
Índice de alavancagem financeira - **(c)=(a):(b)**	**19%**	36%

22.4. Outros assuntos

Somos a Vicunha, multinacional que tem orgulho de ser brasileira e referência internacional em soluções *jeanswear*. Nosso propósito é estimular a cultura do *jeanswear*, para que cada pessoa encontre seu *jeansidentity*.

Somos os maiores produtores de *Denim* e *Denim Colour* do Brasil e da América Latina, e uma das três maiores empresas do mundo no setor, reconhecidos pelos elevados padrões de qualidade e sustentabilidade.

Além de produtos inovadores, levamos ao mercado inteligência para a customização de serviços em tendências de moda, design e lavagens. Trabalhamos para promover continuamente mais qualidade e sustentabilidade aos produtos.

Trabalhamos continuamente para reduzir o impacto das nossas atividades no meio ambiente, protagonizando e impulsionando iniciativas com esse fim em nossa cadeia de valor e nas comunidades em que estamos inseridos. Priorizamos a Saúde e Segurança com iniciativas em prol do bem-estar dos funcionários da nossa empresa.

Abraçamos o compromisso de liderar a indústria têxtil em direção a um futuro mais sustentável, fomentando a transformação positiva em escala global!

É com essa visão que desenvolvemos nossa estratégia, buscando agregar valor ao segmento no qual atuamos. Acreditamos que a sustentabilidade só pode ser alcançada se estiver enraizada em nossos valores e compromissos de longo prazo.

Nosso Relatório de Sustentabilidade (https://www.vicunha.com/sustentabilidade) comprova nosso empenho com a transparência nos aspectos ambientais, sociais e de governança, bem como materializa nosso engajamento com os temas apresentados. Os escopos do exame das demonstrações financeiras dos nossos auditores independentes, não inclui a emissão de opinião sobre o relatório de sustentabilidade da Companhia.

23. COMPROMISSOS

a) Compras de algodão

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía diversos contratos canceláveis para compras de algodão importado e nacional com entrega futura. Esses contratos podem ter preços fixados e não fixados.

Os contratos firmados até 31 de dezembro de 2025 e ainda não recebidos são:

			Contratos
	Preços Fixados	**Preços não Fixados**	**Total**
Valor total em USD	**46.157**	**64.492**	**110.649**

b) Fornecimento de energia elétrica

A Companhia mantém contratos de compra e venda de energia, firmados com a Enel Trading Brasil S.A., NC Energia S.A, CPFL Comercialização Brasil S.A. e Engie Brasil Energia Comercializadora Ltda., para utilização nas suas unidades industriais situadas no Estado do Ceará e Rio Grande do Norte, com vigência até 31 de dezembro de 2030, respectivamente. Tendo como objeto o fornecimento do volume total mensal de 43MW médios.

Em hipótese de rescisão do contrato poderá haver incidência de multa equivalente entre 15% e 70% da quantidade remanescente de energia dos contratos.

24. ATIVOS DE DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTOS

A Companhia classifica como passivo de arrendamento as locações de software, imóveis e veículos operacionais. Os contratos possuem vigência por um período entre 1 e 5 anos.

Informações sobre o ativo de direito de uso e passivo de arrendamentos da Companhia estão apresentadas a seguir:

a) Ativo de direito de uso

	Controladora		Consolidado	
Direito de Uso dos ativos	**2025**	2024	**2025**	2024
Centro administrativo/ distribuição	**6.608**	5.594	**8.587**	10.919
Software	**8.751**	9.766	**9.071**	10.189
Veículos	**141**	295	**141**	295
Total	**15.500**	15.655	**17.799**	21.403

Abaixo, são apresentadas as movimentações no direito e uso na Controladora e no Consolidado.

				Controladora
	Centro Administrativo e Distribuição	***Software***	**Veículos**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.062	12.696	-	18.758
Novos contratos	2.792	65	388	3.245
Amortização	(3.260)	(2.995)	(93)	(6.348)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.594	9.766	295	15.655
Remensurações (i)	**367**	**-**	**12**	**379**
Novos contratos	**4.256**	**2.513**	**-**	**6.769**
Amortização	**(3.609)**	**(3.528)**	**(166)**	**(7.303)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**6.608**	**8.751**	**141**	**15.500**

				Consolidado
	Centro Administrativo e Distribuição	***Software***	**Veículos**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2023	12.846	13.214	-	26.060
Novos contratos	3.201	65	388	3.654
Amortizações	(6.471)	(3.090)	(93)	(9.654)
Variação cambial	1.343	-	-	1.343
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.919	10.189	295	21.403
Novos contratos	**4.256**	**2.513**	**-**	**6.769**
Remensurações (i)	**330**	**-**	**12**	**342**
Amortizações	**(6.341)**	**(3.631)**	**(166)**	**(10.138)**
Variação cambial	**(577)**	**-**	**-**	**(577)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**8.587**	**9.071**	**141**	**17.799**

b) Passivo de arrendamentos

Composição do passivo de arrendamentos na Controladora e no Consolidado:

	Controladora		Consolidado	
Arrendamento	**2025**	2024	**2025**	2024
Centro administrativo/ distribuição	**7.002**	5.652	**9.213**	11.424
Software	**8.832**	10.348	**9.194**	10.799
Veículos	**137**	289	**137**	289
Total	**15.971**	16.289	**18.544**	22.512
(-) Circulante	**(5.223)**	(5.777)	**(7.535)**	(9.132)
Não circulante	**10.748**	10.512	**11.009**	13.380

A seguir são apresentadas as movimentações no passivo de arrendamentos na Controladora e no Consolidado:

				Controladora
	Centro Administrativo e Distribuição	***Software***	**Veículos**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.084	12.636	-	18.720
Novos contratos	2.792	65	388	3.245
Juros	846	1.318	23	2.187
Pagamentos principal	(3.224)	(2.353)	(99)	(5.676)
Pagamentos juros	(846)	(1.318)	(23)	(2.187)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	5.652	10.348	289	16.289
Novos contratos	**4.256**	**2.513**	**-**	**6.769**
Remensurações (i)	**367**	**-**	**12**	**379**
Juros	**1.044**	**1.370**	**27**	**2.441**
Pagamentos principal	**(3.273)**	**(4.029)**	**(164)**	**(7.466)**
Pagamentos juros	**(1.044)**	**(1.370)**	**(27)**	**(2.441)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**7.002**	**8.832**	**137**	**15.971**

				Consolidado
	Centro Administrativo e Distribuição	***Software***	**Veículos**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2023	13.181	13.154	-	26.335
Novos contratos	3.199	65	388	3.652
Juros	3.037	1.363	23	4.423
Variação Cambial	1.429	-	-	1.429
Pagamentos principais	(6.385)	(2.420)	(99)	(8.904)
Pagamentos juros	(3.037)	(1.363)	(23)	(4.423)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.424	10.799	289	22.512
Novos contratos	**4.256**	**2.513**	**-**	**6.769**
Remensurações (i)	**326**	**-**	**12**	**338**
Juros	**1.846**	**1.418**	**27**	**3.291**
Variação Cambial	**(609)**	**-**	**-**	**(609)**
Pagamentos principais	**(6.184)**	**(4.118)**	**(164)**	**(10.466)**
Pagamentos juros	**(1.846)**	**(1.418)**	**(27)**	**(3.291)**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**9.213**	**9.194**	**137**	**18.544**

(i) A Companhia remensura o ativo de direito e uso e passivo de arrendamentos para refletir as mudanças em pagamentos e prazo conforme determinado em contratos.

c) Vencimentos das prestações

O cronograma de vencimento dos arredamentos em 31 de dezembro de 2025 e os respectivos valores, são demonstrados a seguir:

	Controladora	Consolidado
2026	**5.223**	**7.535**
2027	**5.773**	**5.885**
2028	**4.975**	**5.101**
2029	**-**	**23**
Total	**15.971**	**18.544**

As taxas incrementais aplicadas ao passivo de arrendamentos são 12,10% a 14,56% de acordo com data de início do contrato e dos prazos estimados.

Os pagamentos futuros das contraprestações de passivo de arrendamento podem gerar potenciais créditos tributários de PIS e Cofins, a alíquota de 9,25% conforme demonstrado abaixo:

Contraprestações Futuras	**Controladora**	**PIS/Cofins**
2026	5.223	483
2027	5.773	534
2028	4.975	460
Total	**15.971**	**1.477**

25. RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS

A receita liquida de vendas possui a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Receita bruta de vendas	**2.213.223**	2.041.523	**2.983.549**	3.082.697
(-) Deduções de receita				
Impostos sobre vendas	**(379.224)**	(358.760)	**(489.633)**	(497.308)
Devolução e abatimentos	**(28.522)**	(26.590)	**(85.005)**	(142.603)
Receita líquida de vendas	**1.805.477**	1.656.173	**2.408.911**	2.442.786

As informações geográficas referentes à receita bruta por mercados estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Brasil	**1.891.976**	1.735.875	**1.951.302**	1.794.024
América do Sul	**281.364**	273.117	**957.040**	1.230.912
Europa e Ásia	**39.883**	32.531	**75.207**	57.761
Total	**2.213.223**	2.041.523	**2.983.549**	3.082.697

26. RESULTADO POR NATUREZA

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Classificado por função:				
Custo dos produtos vendidos	**1.520.782**	1.331.296	**1.999.600**	1.924.308
Custo de ociosidade (ii)	**-**	-	**10.400**	-
Com vendas	**153.756**	142.284	**248.819**	226.545
Gerais e administrativas	**150.282**	202.405	**218.659**	272.672
Total	**1.824.820**	1.675.985	**2.477.478**	2.423.525
Classificado por natureza:				
Matéria-prima, produtos químicos e materiais de uso e consumo	**996.476**	817.097	**1.381.558**	1.279.059
Despesas com pessoal e benefícios	**314.846**	301.372	**417.789**	438.011
Depreciação e amortização	**51.770**	54.801	**107.479**	109.471
Serviços de fretes e comissões	**109.046**	102.000	**131.073**	125.522
Energia, água e combustíveis industriais	**182.586**	183.232	**202.102**	216.068
Outras despesas (i)	**170.096**	217.483	**237.477**	255.394
Total	**1.824.820**	1.675.985	**2.477.478**	2.423.525

(i) Em 2024, houve pagamentos de honorários advocatícios em razão do acordo com a Eletrobrás no valor de R$ 48.017; e

(ii) Em 2025 houve paralização e funcionamento parcial das unidades localizadas na Argentina e Equador, ocasionando a classificação dos custos de ociosidade diretamente para o resultado do período.

27. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Receitas financeiras:				
Juros ativos	**77.406**	91.012	**86.341**	106.810
Juros e correção monetária de empréstimo compulsório Eletrobrás (i)	**-**	70.319	**-**	70.319
Instrumentos financeiros derivativos (ii)	**120.411**	46.565	**121.742**	47.733
Ajuste ao valor presente/justo	**8.747**	1.276	**8.747**	1.303
Outras receitas financeiras/provisões	**9.374**	3.110	**9.522**	3.123
Variação cambial ativa	**72.058**	118.104	**16.617**	61.978
Total das receitas financeiras	**287.996**	330.386	**242.969**	291.266
Despesas financeiras:				
PIS e Cofins sobre receitas financeiras	**(3.322)**	(6.494)	**(3.595)**	(6.793)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	**(158.619)**	(151.146)	**(190.204)**	(169.709)
Descontos concedidos	**(6.953)**	(16.087)	**(7.170)**	(16.203)
Instrumentos financeiros derivativos (ii)	**(83.904)**	(111.531)	**(85.269)**	(111.817)
Ajuste ao valor presente/justo	**(21.041)**	(22.311)	**(21.041)**	(22.311)
Outras despesas financeiras/ provisões	**(42.163)**	(30.222)	**(52.280)**	(53.934)
Variação cambial passiva	**(101.615)**	(72.726)	**(63.628)**	(84.293)
Total das despesas financeiras	**(417.617)**	(410.517)	**(423.187)**	(465.060)
Resultado financeiro, líquido	**(129.621)**	(80.131)	**(180.218)**	(173.794)

(i) Trata-se de atualização pela Selic sobre os valores líquidos e certos decorrentes de ação judicial em face da Eletrobrás, após o trânsito em julgado do mérito. Na demanda, houve condenação da Eletrobrás ao pagamento de juros e correção monetária oriundos de empréstimo compulsório de energia elétrica. Os valores, até então contabilizados, foram recebidos pela Companhia no período de maio a dezembro/2024; e

(ii) Resultado apurado em Instrumentos financeiros derivativos (Hedge/Swap) realizadas pela Companhia visando a gestão de risco das variações nas taxas de (juros/câmbio).

28. OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS, LÍQUIDAS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	**2025**	2024
Receitas:				
Reversão de provisões diversas, líquidas (i)	**1.232**	17.179	**1.112**	3.521
PIS e Cofins	**895**	967	**895**	967
Receita de subvenção para investimentos - ICMS	**72.214**	66.604	**72.639**	67.116
Receita de crédito de exportação - Reintegra	**291**	297	**291**	297
Venda de imobilizado	**2.929**	1.305	**4.661**	1.611
Venda de investimento	**263**	1.533	**598**	2.100
Vendas diversas	**-**	-	**2.904**	3.054
Outras	**5.655**	14.852	**9.582**	18.102
Total das receitas	**83.479**	102.737	**92.682**	96.768
Despesas:				
PIS e Cofins sobre outras receitas	**(7.082)**	(7.625)	**(7.328)**	(7.803)
Pagamento de participação dos funcionários (iii)	**-**	(16.862)	**-**	(17.387)
Despesas com unidades inoperantes (ii)	**(6.147)**	(6.810)	**(6.147)**	(6.810)
ICMS	**(6.767)**	-	**(6.767)**	-
Custo na alienação de imobilizado	**(1.829)**	(838)	**(2.228)**	(933)
Custo na alienação de propriedade para investimentos	**(462)**	(1.463)	**(622)**	(2.249)
Custo das vendas diversas	**-**	-	**(2.122)**	(2.489)
Outras	**(3.960)**	(485)	**(11.322)**	(2.858)
Total das despesas	**(26.247)**	(34.083)	**(36.536)**	(40.529)
Resultado líquido	**57.232**	68.654	**56.146**	56.239

(i) Resultado líquido entre as provisões e reversões temporárias no período;

(ii) Despesas para conservação e manutenção das unidades inoperantes: serviços prestados, energia elétrica e depreciações; e

(iii) Pagamentos de participação dos funcionários nos resultados dos exercícios de 2023, não afetando os resultados de 2024, havendo registro da receita referente ao estorno da provisão em "Reversão e provisões diversas, liquidas (i)".

29. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. O escopo do exame das demonstrações financeiras dos nossos auditores independentes, não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência da cobertura de seguros, que foi determinada pela Administração da Companhia e que considera suficiente para cobrir eventuais sinistros.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia tinha apólices de seguro contratadas junto a Companhias de Seguros de primeira linha, com prazo de vigência de 01 ano, para cobertura dos riscos de danos materiais no montante de R$ 1.696 milhões e para lucros cessantes no montante de R$ 691 milhões, com limite máximo de indenização de R$ 292 milhões. As importâncias seguradas e limite de cobertura contratados nos respectivos ramos de seguros eram compostos por:

Ramo	**Valor em Risco Declarado**	**Limite Máximo Indenizável**
Risco operacional	2.387.225.342,26	292.247.250,00
Responsabilidade civil geral	2.214.453.712,00	10.000.000,00
Responsabilidade civil Diretores e Administradores (D&O)	40.000.000,00	40.000.000,00
Transportes (território nacional)	2.300.000,00	6.000.000,00/evento
Transportes (território internacional)	USD 111.613.760,00	USD 5.000.000,00/evento
Veículos (frota)	-	100% do valor do veículo com base da tabela FIPE
Vida em grupo	-	200.000,00
Ações judiciais e financeiras	-	Valor estipulado da causa

30. INCENTIVOS FISCAIS

Federal

Os projetos de construção e instalação dos parques industriais, localizados no nordeste do país, foram aprovados pela Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste - SUDENE e têm benefícios fiscais de redução da base do imposto de renda homologados pela Receita Federal do Brasil até dezembro de 2027 para as unidades I (Maracanaú/CE), II (Natal/RN) e III (Pacajus/CE), enquanto o referido benefício da Unidade V (Maracanaú/CE) possui vigência até dezembro de 2026.

O cálculo do lucro da exploração sobre a redução do imposto de renda é como segue:

	Controladora	
Cálculo lucro real:	**2025**	2024
Lucro antes da tributação	**(164.460)**	(107.117)
Adições de despesas e provisões operacionais	**376.415**	403.414
Exclusões de receitas e reversões de provisões operacionais	**(400.416)**	(306.311)
Total	**(188.461)**	(10.014)
IR (Alíquotas oficiais de 15% + 10%)	**-**	-
Cálculo Lucro da Exploração:		
Lucro antes do IR e CSLL	**(164.460)**	(107.117)
Adições a lucro de exploração	**143.310**	135.111
Exclusões ao lucro de exploração	**(109.726)**	(115.165)
Total	**(130.876)**	(87.171)
Faturamento líquido total	**1.805.477**	1.656.173
Faturamento incentivado líquido	**1.773.478**	1.619.833
% Faturamento incentivado sobre o total	**98,23%**	97,81%
Lucro da exploração	**(128.556)**	(85.258)
IR sobre o lucro da exploração (Alíquotas oficiais de 15%)	**-**	-
Adicional IR sobre o lucro da exploração	**-**	-
Total	**-**	-
Isenção (Redução) do impostos de renda 75%	**-**	-

Estadual

As unidades produtivas localizadas no Estado do Ceará, nos municípios de Maracanaú (Unidade I) e de Pacajus (Unidade III), obtiveram incentivo fiscal com validade até dezembro de 2032, todos denominados Programa de Atração de Empreendimentos Estratégicos (PROADE), integrantes do Fundo de Desenvolvimento Industrial do Estado do Ceará (FDI), consistindo na dilação do prazo para pagamento da parcela do saldo devedor mensal do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), com dedução de até 99% (noventa e nove por cento), caso exista a liquidação do débito até a data de vencimento.

A unidade produtiva localizada no Estado do Rio Grande do Norte, no município de Natal, obteve incentivo fiscal com validade até junho de 2032, denominado Programa de Estímulo ao Desenvolvimento Industrial do Rio Grande do Norte (PROEDI), celebrando contrato de mútuo com órgão do Governo do Estado do Rio Grande do Norte, propiciando a dedução de até 95% (noventa e cinco por cento) do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), caso exista a liquidação do débito até a data de vencimento.

A Controlada Vicunha Distribuidora Produtos Têxteis Ltda., com filial localizada no Estado do Ceará, no município de Maracanaú, obteve incentivo fiscal com validade até dezembro de 2027, denominado Programa de Incentivos às Centrais de Distribuição de Mercadorias (PCDM), com redução equivalente a 75% (setenta e cinco por cento) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), caso exista a liquidação do débito até a data de vencimento.

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Ricardo Steinbruch - Presidente
Elisabeth Steinbruch Schuwarz - Vice-Presidente
Ricardo Antonio Weiss - Conselheiro

DIRETORIA

Marco Antonio Branquinho Junior - Diretor-Presidente
Rafael Pavão de Assis - Diretor Executivo Financeiro
German Alejandro Silva - Diretor Executivo Comercial
Vanei Moura - Diretor Executivo Operações

Eugenio Moura Alves – Contador – CRC-1SP281329/O-8

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da

Vicunha Têxtil S.A.
Maracanaú - CE

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Vicunha Têxtil S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Vicunha Têxtil S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho, individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*), foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a esse respeito.

Responsabilidades da administração e da governança sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração dessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte de auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressar opinião sobre e eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às demonstrações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Campinas, 30 de março de 2026

Grant Thornton

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-028.281/O-4-F SP

Nelson Fernandes Barreto Filho
Contador CRC 1SP-151.079/O-0

pefran SELO DIGITAL

HORÁRIO MÁXIMO PARA APROVAÇÃO FINAL: 10H DO DIA ANTERIOR À PUBLICAÇÃO

*Este anúncio também poderia estar registrado na **blockchain**, com data e autenticidade garantidas. Ficou interessado? Fale com a gente.*

pefran 11 3885.9696

[39592]-vicunha_legal_bal_anual_31-12-2025_opovo_vicunha_textil.indd 6 27/03/2026 09:59